



INFORME ANUAL 2024



¿De qué manera FONNOR contribuye a conservar los recursos naturales y mejorar la calidad de vida de las comunidades?

En FONNOR trabajamos por la conservación de los recursos naturales y el bienestar de la población. Tenemos la certeza de que conservar la biodiversidad es posible cuando se combinan buenas prácticas productivas, esfuerzos de restauración de ecosistemas y el fortalecimiento de capacidades de todas las personas y organizaciones con las que colaboramos.

Para contar con comunidades resilientes y ecosistemas conservados y restaurados en el noroeste y occidente de México, hemos colaborado y fortalecido a más de 100 organizaciones en la región. Trabajamos junto con organizaciones de la sociedad civil, sociedades de producción rural, Escuelas de Campo, grupos de personas productoras, ejidos, comunidades y Áreas Naturales Protegidas. La inclusión de mujeres, infancias y juventudes es parte esencial nuestro trabajo.

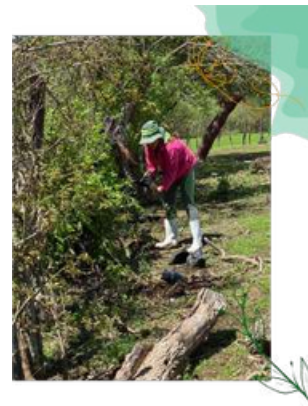


¿Cómo aportamos soluciones para las problemáticas ambientales del noroeste y occidente de México durante 2024 con nuestro programa Cuencas y Biodiversidad?

En México, el cambio climático y las actividades extractivistas tienen impactos negativos. La ganadería extensiva, practicada en más de la mitad del territorio del Estado de Jalisco, sobre todo en la selva baja caducifolia, es una de las principales causas de deforestación y degradación en ese estado.

¿Te imaginas perder nuestros bosques y la salud de las cuencas a causa de un modelo ganadero que agota la tierra y destruye los ecosistemas?

Para contribuir a disminuir la deforestación por cambio de uso de suelo, este 2024 continuamos con el fortalecimiento de las 4 carnicerías conformadas como Sociedad de Producción Rural de Responsabilidad Limitada con el nombre comercial Carne Libre SPR de RL en donde se vende carne obtenida bajo buenas prácticas ganaderas sostenibles.





Cada río contaminado significa menos agua para beber, para cultivar, para vivir. ¿Quieres saber qué hacemos para revertirlo?

RÍOS se enfoca específicamente en atender la contaminación y degradación de los cuerpos de agua y ecosistemas ribereños, fomentando su conservación, la restauración riparia y la agroforestería.

El jaguar es el felino más grande de América, hoy en día se encuentra en peligro de desaparecer en México.

Para FONNOR, la protección del jaguar debe partir de una relación armoniosa entre ganadería y comunidades. El proyecto **Coexistencia entre comunidades y el jaguar en el occidente de México (MiJO)**, en su tercera etapa, tiene como finalidad conservar al jaguar, protegiéndolo de las amenazas a través de involucrar, fortalecer y crear conciencia entre las comunidades locales del occidente de México sobre la importancia de este emblemático felino y su hábitat.



¿Y si un día abres la llave del agua... y no sale nada?

La zona norte de Colima abastece de agua a más de la mitad del Estado, pero hoy está en riesgo. La expansión de cultivos como caña y arroz, el uso excesivo de agroquímicos y la construcción desmedida de casas de campo están acabando con los bosques, erosionando los suelos y bloqueando el agua que debería llegar a nuestros acuíferos.

Puerto Vallarta parece tenerlo todo: sol, mar, montaña... pero ¿y agua?

Se están perdiendo bosques por agricultura y ganadería sin mecanismos de control, desarrollos mal planeados y por minería mal regulada. Cada hectárea deforestada reduce la capacidad de los suelos para infiltrar agua. Las lluvias llegan, pero el agua se escurre rápido, no recarga los acuíferos y aumenta el riesgo de inundaciones.



¿Sabías que cada Área Natural Protegida sin seguimiento y cuidado es un sistema vital en riesgo?

FONNOR y el **Fondo para Áreas Naturales Protegidas del Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza (FMCN)**, en coordinación con la **Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas** hemos realizado seguimiento administrativo, y en algunos casos técnico, a los

Planes Operativos Anuales (POA) de 6 Áreas Naturales Protegidas (ANP) donde se implementan acciones de conservación y restauración de los recursos naturales: Reserva de la Biósfera Marismas Nacionales Nayarit, Reserva de la Biósfera Islas Marías, Área de Protección de Recursos Naturales Sierra de Vallejo – Río Ameca, Reserva de la Biósfera Bahía de los Ángeles, Canales de Ballenas y Salsipuedes, Parque Nacional Isla Isabel y Parque Nacional Islas Marietas.

Cuando el ecosistema está en equilibrio, todas y todos ganamos. Cuidar a las aves playeras, protege la costa y fortalece a la comunidad.

El esfuerzo conjunto entre comunidades, académicos y gobierno ha facilitado la detección de amenazas para el ostrero americano, un ave playera que habita en la costa de Sinaloa. A través de esta sinergia con el proyecto **“Identificación de amenazas y áreas prioritarias para el ostrero americano”**, hemos mantenido el monitoreo de la especie en una de las zonas más importantes del noroeste del país, podemos diagnosticar el estado de la población y evaluar la viabilidad del ostrero americano, implementando un plan de manejo de depredadores.



FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES

Esto es lo que logramos junto a las organizaciones aliadas en fortalecimiento de capacidades:



A lo largo de 2024, continuamos el proyecto **Espacio de Resiliencia 3.0 (ERO) de la mano de Alternativas y Capacidades, A.C.**, con el que desarrollamos con insumos de las organizaciones participantes un Plan de Fortalecimiento 2023-2025, que incluye talleres, webinarios, mentorías individuales y espacios colectivos para aportar a su desarrollo institucional. Los avances demuestran que hemos contribuido al crecimiento colaborativo que se ajusta al contexto social, político y económico de cada una.

El 2024 fue el segundo año de implementación del proyecto **Fortalezas y Capacidades para la Resiliencia de las Organizaciones de la Sociedad Civil (FortalezCA)**. De marzo a julio co-diseñamos y co-facilitamos por primera vez la iniciativa *Lidera e inspira*, en la que 16 personas participantes recibieron herramientas y fortalecieron habilidades que les permitieron motivar a sus equipos hacia el logro de los objetivos de su organización. Promovimos el liderazgo colaborativo, participativo, consciente, inspirador y responsable, clave para la adecuada gestión de las organizaciones.

El proyecto **Fortalecimiento de líderes de la sociedad civil en la implementación de Soluciones basadas en la Naturaleza (SbN) en el noroeste y occidente de México** concluyó en julio de 2024. *RESPONSA: Aprender y adaptar para solucionar* reunió a 16 organizaciones de la sociedad civil provenientes de Baja California, Baja California Sur, Sonora, Nayarit y Jalisco quienes participaron en un programa de entrenamiento que abarcó 4 componentes: Fortalecimiento técnico en Soluciones basadas en la Naturaleza (SbN), Gestión de proyectos socioambientales, Liderazgo colaborativo en el conservación y Desarrollo Institucional: movilización de recursos para la sostenibilidad.

Con este acompañamiento, las organizaciones tuvieron la oportunidad de tener mentorías virtuales personalizadas sobre SbN y movilización de recursos para fortalecer sus proyectos institucionales. El evento presencial de cierre simbolizó la materialización de los objetivos planteados. Cada organización tuvo la oportunidad de reflexionar sobre los resultados obtenidos y compartir lecciones aprendidas, además de que se fortalecieron alianzas y redes de colaboración.



Este fue el primer proyecto que trabajamos con la iniciativa Darwin. Nos alegra recibir retroalimentación positiva del donante en este proyecto, quien reconoció nuestra buena gestión, el buen uso de datos cuantitativos y la coherencia entre la formación ofrecida y su aplicación en la práctica.

Pero lo más importante es que se reconoce el alto compromiso de los participantes, pues 15 OSC reportaron un incremento del 99.8% en conocimiento de Soluciones Basadas en la Naturaleza y un incremento del 170% en capacidad de alinear proyectos a SbN.

Este 2024, el **proyecto SABERES**, un programa de fortalecimiento de las organizaciones que trabajan con la Fundación Gonzalo Río Arronte, potenció el desarrollo de capacidades institucionales de 3 organizaciones a través de mentorías especializadas en temas de: Gobernanza, Procuración de fondos y Políticas administrativas.

SABERES enriqueció y potenció el crecimiento y la capacidad de cada organización para abordar sus desafíos institucionales de manera efectiva.

FONNOR en números

109

organizaciones fortalecidas

21

socios que reciben

financiamiento de FONNOR

5

espacios impulsados por

FONNOR que tienen como

objetivo la colaboración

4

capacitaciones impartidas sobre

igualdad de género

+2,000

personas capacitadas

32

Webinarios impartidos

12

talleres de capacitación

impartidos sobre biodiversidad y

conservación, participación y

liderazgo

4

actividades de sensibilización

vinculadas a la conservación del

jaguar con la participación de

720 personas

91

acciones implementadas de

conservación y/o restauración

La transparencia y la rendición de cuentas han sido clave para fortalecer la confianza y ampliar el número de donantes que creen en nuestra labor:



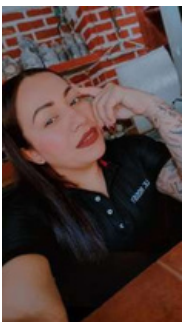
Caso de éxito



Irma Cibrián es una mujer ejidataria originaria de Talpa de Allende, Jalisco, que, a través del acompañamiento de las OLLC JISOC y Cuenca Sana ha logrado operar su rancho con prácticas regenerativas como división de potreros, uso de cerco eléctrico para la rotación de ganado, riego por gravedad que distribuye biol para promover el crecimiento de pasto nativo (forraje para el ganado). Además, cuenta con un huerto de traspatio de hortalizas para autoconsumo y un biodigestor y también se dedica a la cría de gallinas, las cuáles ayudan a desparasitar el ganado. Gracias a estas prácticas, Irma se ha posicionado como un modelo a seguir en la región, demostrando a otras productoras y productores que es rentable operar un rancho con estas prácticas regenerativas. Irma y su hijo son socios fundadores de Carne Cero SPR de RL, una comercializadora de carne libre de deforestación en Jalisco. Desde su casa, que también funciona como punto de venta, ofrece la carne que ella y los 50 socios de la carnicería producen bajo prácticas climáticamente inteligentes.

Conoce su historia aquí: <https://www.fonnor.org/la-historia-de-irma-cibrian-un-ejemplo-de-ganaderia-sustentable-y-liderazgo/>

Testimonios



“En mi opinión considero que el proyecto MiJo en alianza con FONNOR, aportan un amplio conocimiento a quienes estamos tanto en constante capacitación, como a quienes se les imparten las pláticas informativas para la biodiversidad de nuestros recursos en cada uno de nuestros ejidos, creo que es de suma importancia continuar con este tipo de proyectos para poder llevar la información a muchas generaciones, así mismo involucrar a los más pequeños en este proyecto para crear conciencia y respeto a nuestra flora y fauna.

María del Rosario Segura Ruiz, 33 años del Ejido las Juntas y los Veranos, Cabo Corrientes, Jalisco.

Antes de estar en el proyecto yo desconocía que teníamos la cantidad de ejemplares jaguar en nuestra región, incluso a pesar de que el jaguar siempre me ha llamado la atención y ha sido mi animal favorito, nunca pensé que tendría tanto impacto el conocerlo más a fondo incluso tanto en mi persona como en mi comunidad, al conocer más sobre este ejemplar y la importancia de cuidarlo, impartir pláticas a ganaderos, ejidatarios, incluso a alumnos de primaria o secundaria sé que creamos un relevante impacto con nuestro mensaje y así mismo ayudamos a preservar nuestro bello ecosistema. Considero que estos proyectos deben estar activos y tener continuidad ya que son de suma importancia para todos los seres vivos”.

FortalezCA fue un proyecto compuesto por tres líneas de acción que buscaron fortalecer las capacidades de OSC a través de sesiones virtuales de capacitación, mentorías individuales y consultorías colectivas. Escucha lo que las organizaciones lograron y transformaron con el acompañamiento brindado:

Agradecimientos

María José Mesén Arias, directora ejecutiva.



Un año lleno de contrastes: historias con momentos de frustración, pero también con mucha esperanza; proyectos con grandes retos, pero al mismo tiempo con oportunidades que abrieron nuevos caminos.

Detrás de cada historia, camino recorrido, de cada iniciativa y de cada logro, siempre estuvieron presentes **personas apasionadas, con saberes y experiencias únicas, que día a día trabajan por un noroeste y occidente con comunidades resilientes y ecosistemas conservados y restaurados.**

En 2024, desde FONNOR impulsamos múltiples acciones para alcanzar esta visión, pero lo más valioso fue hacerlo de la mano de nuestras alianzas: **organizaciones locales, sociedad civil, academia, gobierno, consultores, sector privado y grupos de productores**, todos sumando esfuerzos para lograr impactos más amplios y duraderos.

A cada paso, contamos también con la dedicación de las **18 personas que integramos al equipo de FONNOR**: profesionales con compromiso y atención al detalle, apertura para escuchar, a mejorar y a fortalecer a nuestras contrapartes, al mismo tiempo que seguimos fortaleciendo nuestra propia organización.

El 2024 fue también un año de cambios importantes. En diciembre despedimos con profundo reconocimiento a **Paola Bauche Petersen**, quien después de más de 10 años de colaboración dejó la Dirección Ejecutiva. Su liderazgo apasionado deja una huella imborrable en la historia de FONNOR y en el camino de la conservación en la región.

Así fue el 2024: **un año colmado de historias, de éxitos compartidos y de personas que hicieron posible cada avance a favor de la conservación y las comunidades del noroeste y occidente.**

¡Gracias a todas y todos por creer en FONNOR!

Para FONNOR 2024 fue un año de grandes cambios y nuevos desafíos. Nuestra Directora Ejecutiva por casi 10 años **Paola Bauche fue reconocida por su trayectoria en la conservación** e invitada por el Gobierno del estado de Jalisco a encabezar la Secretaría de Medio Ambiente y Desarrollo Territorial de ese estado, hecho que nos trajo simultáneamente una gran alegría por este merecido reconocimiento a Paola y su trayectoria, pero al mismo tiempo un gran desafío pues este cambio se dio en el último trimestre de 2024, justo cuando se dan los procesos de cierre de proyectos y planeación de acciones para el siguiente año.

Afortunadamente el Fondo Noroeste y Occidente contaba entre sus filas con una colega que estuvo no solo desde la creación del Fondo, sino que fue la **pionera que diseñó e implementó uno de los programas más fuertes y visibles de FONNOR, el programa de Fortalecimiento de capacidades para organizaciones de la sociedad civil** ambientalista del noroeste de México.

María José Mesén Arias con su gran experiencia y reconocida trayectoria profesional al interior y exterior del Fondo fue la persona clave que ocupó la Dirección Ejecutiva y nos apoyó de **manera muy profesional** a cerrar un año ya de por sí complicado dándole seguimiento y un nuevo impulso al FONNOR.

No me queda más que agradecer a Maria José el haber aceptado esta gran responsabilidad, a todo el equipo del Fondo Noroeste y Occidente por arroparla y a todos los miembros del Consejo Directivo por apoyarla desde sus respectivas trincheras. **FONNOR inicia así una nueva etapa con un nuevo liderazgo y renovados bríos para seguir siendo un ejemplo y referente a nivel nacional.**

Carlos Castillo, presidente del Consejo Directivo.



Este es el equipo que logra los cambios:

Consejo directivo

Carlos Castillo Sánchez – Presidente
Lydia Lozano Angulo – Secretaria
Héctor Reyes Bonilla – Tesorero
Georgina Rodríguez Martínez –
Consejera Ileana Espejel Carbajal –
Consejera Ernesto Bermejo Jiménez –
Comisario

Equipo de FONNOR durante el 2024

Paola Bauche Petersen – Directora Ejecutiva
María José Mesén Arias – Coordinadora del Programa de Fortalecimiento de Capacidades
Cristina Nieto – Oficial de Producción Sustentable
Carolina Salinas García – Directora de Administración y Finanzas
Velna Lizbeth Mayoral – Contadora
Ana Molina – Especialista Operativo de Proyectos
Geisa Flores – Especialista Operativo de Proyectos
Julián Gaxiola – Especialista Operativo de Proyectos
Alejandro Rangel Rodríguez – Especialista Operativo de Proyectos
María de Jesús Garibay – Especialista en Biodiversidad
Paulina Juárez – Oficial de Proyectos de Conservación
Mauricio Ortega – Especialista en Conservación
Kathia Contreras – Asistente Técnica de Monitoreo y Salvaguardas
Marina Álvarez Cisneros – Oficial de Proyecto Carne Libre de Deforestación
Claudia Guzmán – Especialista en Fortalecimiento de Capacidades
Clara de Alba – Oficial de Fortalecimiento de Capacidades
Itzi Salgado – Líder de Comunicación
Bárbara Ramírez – Líder de Movilización de Recursos
Marcela Santana – Especialista en Conservación

¿Quieres saber más? www.fonnor.org

FONNOR Te Escucha. Contamos con un mecanismo seguro y confidencial para atender cualquier felicitación, información, duda, aclaración, sugerencia, queja o comentario correspondiente a las actividades, programas y proyectos que implementamos.



info@fonnor.org