

## ERO: Espacio de Resiliencia

### **Convocatoria para fortalecer las capacidades institucionales de organizaciones que protegen ecosistemas marinos y costeros en el Golfo de California y noroeste de México**

Abierta del 10 al 24 de marzo 2026

El Fondo Noroeste y Occidente (FONNOR, A.C.) y Alternativas y Capacidades, A.C. invitan a organizaciones de la sociedad civil (OSC) con trabajos para la conservación de ecosistemas marinos costeros en el noroeste de México a participar en la presente convocatoria, que se realiza con el apoyo financiero de International Community Foundation (ICF) y Paul M. Angell Family Foundation.



## 1. ¿Por qué es relevante esta convocatoria?

En los últimos años, el noroeste de México ha enfrentado impactos crecientes del cambio climático, expresados en el aumento acelerado de la temperatura, sequías más intensas y lluvias torrenciales, fenómenos asociados tanto al calentamiento del océano Pacífico norte como a la reducción de la disponibilidad hídrica. A este contexto ambiental se suma un escenario financiero adverso para las organizaciones de la sociedad civil, derivado de la reclasificación de México como país de ingreso medio-alto, lo que ha provocado una disminución de la cooperación internacional, mayor competencia por recursos y una dependencia de una filantropía nacional aún limitada para sostener procesos de largo plazo y fortalecer capacidades organizacionales. Estas condiciones afectan de manera particular a regiones de alta biodiversidad como el Golfo de California y la península de Baja California, donde las organizaciones de la sociedad civil (OSC) desempeñan un papel clave en la conservación ambiental.

En este escenario de crisis climática e incertidumbre financiera, el fortalecimiento de las capacidades institucionales se vuelve un factor habilitador para que las organizaciones se adapten, sostengan su trabajo en el tiempo y amplifiquen su impacto en los territorios y ecosistemas —ambientales y sociales— con los que trabajan. Lejos de ser una respuesta coyuntural, esta necesidad se ha profundizado en los últimos años, en la medida en que los riesgos climáticos se intensifican, los flujos de financiamiento siguen siendo inciertos y las demandas sobre las OSC continúan creciendo.

Desde esta premisa, que la resiliencia de los territorios está estrechamente ligada a la resiliencia de las organizaciones que los acompañan, surge en 2020 el proyecto **ERO: Espacio de Resiliencia, co-liderado por FONNOR y Alternativas y Capacidades, A.C.** ERO busca fortalecer las capacidades organizacionales de las OSC mediante herramientas de desarrollo institucional y apoyos flexibles que contribuyan a su sostenibilidad y resiliencia a largo plazo.

## 2. ¿En qué consiste esta convocatoria?

ERO: Espacio de Resiliencia ofrece, a través de esta convocatoria, **a organizaciones de la sociedad civil que trabajan en la conservación de ecosistemas marinos y costeros en el Golfo de California y el noroeste de México**, la oportunidad de participar en un programa de fortalecimiento de capacidades institucionales que **se llevará a cabo de abril a octubre de 2026**.



El programa se desarrollará mediante un esquema formativo flexible que combinará talleres presenciales<sup>1</sup> prácticos, talleres virtuales, sesiones asincrónicas y, en casos específicos, acompañamiento individual (1:1).

El acompañamiento individual se brindará únicamente a aquellas organizaciones que presenten mayores necesidades de fortalecimiento, con el fin de apoyar de manera focalizada la implementación de sus estrategias.

Las organizaciones seleccionadas podrán integrarse a una, o hasta dos líneas temáticas de fortalecimiento del programa, de acuerdo con sus intereses y áreas de oportunidad identificadas:

1. **Comunicación con impacto** (actividades virtuales y presenciales).
2. **Movilización de recursos** (actividades virtuales y presenciales).
3. **Gestión de proyecto con enfoque sistémico** (solo actividades virtuales).

### 3. ¿Qué resultados pueden tener las OSC que participen?

Al finalizar el programa, las organizaciones participantes contarán con avances concretos en capacidades organizacionales. De acuerdo con la(s) línea(s) de fortalecimiento en las que participen, se espera que los avances sean:

1. **Comunicación con impacto:** definición y aplicación de narrativas y mensajes clave que permitan a la organización comunicar de manera más efectiva su trabajo, fortalecer relaciones con audiencias estratégicas y apoyar sus objetivos institucionales.
2. **Movilización de recursos:** elementos para la diversificación de ingresos, identificando fuentes potenciales de financiamiento y rutas viables para su gestión.
3. **Gestión de proyectos con enfoque sistémico:** fortalecimiento de prácticas de planeación y monitoreo y evaluación que permitan comprender mejor la relación entre actividades, resultados y contexto, y apoyar una toma de decisiones más informada y estratégica.

Los objetivos específicos de cada línea de fortalecimiento los comunicaremos durante la fase inicial del programa a partir de la identificación de necesidades y áreas de oportunidad de las organizaciones seleccionadas.

### 4. ¿Qué beneficios obtendrán las organizaciones al finalizar el programa de fortalecimiento?

- **Fortalecimiento de capacidades institucionales** en comunicación con impacto, movilización de recursos y gestión de proyectos, a partir de herramientas prácticas, metodologías aplicadas a sus necesidades y acompañamiento especializado.

<sup>1</sup> Los talleres presenciales se llevarán a cabo exclusivamente para los componentes de comunicación y movilización de recursos, con un énfasis práctico y aplicado.

- **Mejorar procesos internos y la toma de decisiones** a través de la revisión y ajuste de prácticas organizacionales estratégicas. **Incremento de la sostenibilidad institucional y resiliencia**, a través del fortalecimiento de habilidades para planear, gestionar, comunicar y movilizar recursos de manera más efectiva.
- Acceso a espacios formativos presenciales, virtuales y la plataforma pedagógica de FONNOR, así como a materiales y recursos desarrollados durante el programa, que podrán ser utilizados y adaptados por las organizaciones participantes y sus equipos de trabajo.
- Oportunidad de intercambiar experiencias con otras organizaciones con actividades y/o retos similares que conllevan a la colaboración.
- Constancia de participación para las personas de las OSC participantes que completen el proceso formativo.
- Al concluir el programa, cada organización contará con un producto concreto vinculado a la línea temática en la que haya participado.

El alcance y los beneficios del programa dependerá del nivel de compromiso de cada organización, del tiempo destinado a la participación en las actividades, de las áreas de oportunidad identificadas y del involucramiento de sus equipos de trabajo. Al contar con un esquema flexible, las organizaciones podrán elegir participar en una o hasta dos de las tres líneas temáticas, adaptando el proceso de fortalecimiento a sus necesidades específicas.

## 5. ¿Qué requisitos debo cumplir para participar?

Las organizaciones interesadas en participar en ERO: Espacio de Resiliencia deberán cumplir con los siguientes requisitos:

1. Ser una organización de la sociedad civil o colectivo con intención de constituirse, que trabaje en la protección y conservación de ecosistemas marinos y costeros en el Golfo de California y el noroeste de México.
2. Contar con disposición institucional para participar de manera activa en el programa de fortalecimiento de capacidades, expresada a través de una carta compromiso, firmada por la representación legal o dirección de la organización. La carta deberá indicar las líneas temáticas de interés y su pertinencia frente a las necesidades y áreas de oportunidad identificadas por la OSC.

**Entre las organizaciones que cumplan con las condiciones de participación, daremos prioridad a aquellas con mayores necesidades de fortalecimiento institucional, particularmente aquellas de reciente creación (hasta 10 años de constitución) o en procesos de reestructuración, con el fin de acompañar procesos organizativos en etapas tempranas y contribuir a la consolidación de sus capacidades.**

## 6. ¿A qué me comprometo si mi organización es seleccionada?

Las organizaciones seleccionadas deberán asegurar la **disposición y el compromiso de participación** de las personas designadas, incluyendo el cumplimiento de la asistencia a las



sesiones presenciales, virtuales y, en caso de que aplique, de acompañamiento individual (1:1), así como la atención a las actividades asincrónicas asignadas. El tiempo estimado de esfuerzo por organización es de alrededor de 30 horas dependiendo de las necesidades por módulo.

## 7. ¿Cómo participar?

Las organizaciones interesadas en participar deberán **postularse a través de los formularios de aplicación que se indican a continuación a más tardar el 24 de marzo a las 11:59 pm hora centro de México**. El formulario será el **único medio para recibir postulaciones**.

Cada organización podrá postularse a hasta dos líneas de fortalecimiento, llenando el formulario correspondiente a cada una.

- **Comunicación con impacto:** accede al formulario de registro [aquí](#).
- **Movilización de recursos:** accede al formulario de registro [aquí](#).
- **Gestión de proyectos con enfoque sistémico:** accede al formulario de registro [aquí](#).

En cada formulario, las organizaciones deberán proporcionar:

1. Información general de la organización.
2. Carta compromiso firmada utilizando la plantilla [disponible en esta liga](#).
3. Personal clave involucrado. El formulario deberá identificar a las personas que participarán en el proceso de fortalecimiento, procurando que se trate de perfiles con capacidad de incidencia en la toma de decisiones y en la operación institucional tales como:
  - Dirección
  - Coordinación
  - Comunicación
  - Movilización de recursos
  - Análisis de proyectos

## 8. Fechas importantes

- **Convocatoria abierta:** del 10 al 24 de marzo de 2026, hasta las 11:59 p.m. hora centro de México.
- **Publicación de resultados:** a partir del 10 de abril de 2026.
- **Sesión de preguntas y respuestas sobre la convocatoria:** 17 de marzo a las 11:00 hora del Pacífico de México (12:00 hora centro de México). La sesión será via Zoom. Podrás inscribirte [en este enlace](#)
- **Periodo de implementación de las mentorías y actividades de fortalecimiento:** de abril a octubre de 2026.

## 9. Proceso de selección

Las propuestas recibidas a través del formulario de aplicación serán evaluadas por un Comité de Selección conformado por FONNOR y Alternativas y Capacidades A.C. El Comité revisará que las solicitudes cumplan con los criterios y requisitos de participación establecidos en la convocatoria.

El proceso de selección buscará asegurar una adecuada correspondencia entre las necesidades y áreas de oportunidad identificadas por las organizaciones y las líneas temáticas de fortalecimiento del programa, con el objetivo de que la participación en ERO: Espacio de Resiliencia resulte pertinente y útil para cada organización y su equipo.

Serán seleccionadas **hasta 10 organizaciones por cada línea estratégica de fortalecimiento**. Cada organización podrá participar con **un máximo de dos personas** por línea, procurando que se trate de perfiles con capacidad de incidencia en la toma de decisiones y en la operación institucional. En el caso del **Movilización de recursos** es necesaria la participación de la Dirección Ejecutiva y la persona responsable del tema en la organización.

## 10. Comunicación de resultados

Los resultados de la convocatoria serán comunicados a las organizaciones postulantes por correo electrónico a partir del 10 de abril de 2026.

## 11. Contacto

Para cualquier duda o información adicional relacionada con esta convocatoria, favor de escribir a: [sofia.salinas@fonnor.org](mailto:sofia.salinas@fonnor.org) con copia a [cristina.nieto@fonnor.org](mailto:cristina.nieto@fonnor.org)

Si desea presentar su consulta de forma anónima o emitir alguna felicitación, queja, consulta o comentario sobre el quehacer de FONNOR y su personal, le pedimos acercarse a nosotros mediante el mecanismo FONNOR Te Escucha a través del correo [info@fonnor.org](mailto:info@fonnor.org)

## 12. Conoce más

Para conocer más sobre las organizaciones aliadas y el marco del programa:

- International Community Foundation (ICF)- <https://www.icfdn.org>
- Fondo Noroeste y Occidente (FONNOR A.C.) <https://www.fonnor.org>
- Alternativas y Capacidades AC - <https://alternativasycapacidades.org/>