



# INFORME ANUAL 2022

**A N I V E R S A R I O**  
FORTALECIENDO PARA CONSERVAR



**FONNOR**



# Índice

01

**Nuestro mensaje** \_\_\_\_\_ Pág. 03

- Celebrando el décimo aniversario de FONNOR

02

**Nuestros fundamentos** \_\_\_\_\_ Pág. 05

- Misión
- Visión
- Valores que nos guían
- Equipo
- Región en la que trabajamos

03

**Nuestros primeros diez años** \_\_\_\_\_ Pág. 09

- Historia
- Logros

04

**Nuestros programas en acción** \_\_\_\_\_ Pág. 13

- Programa de Fortalecimiento de Capacidades
- Programa de Cuencas y Biodiversidad

05

**Nuestros recursos** \_\_\_\_\_ Pág.30

06

**Agradecimiento** \_\_\_\_\_ Pág. 31

# Celebrando el décimo aniversario de FONNOR



**Carlos Castillo Sánchez**  
Presidente del Consejo Directivo

- Como se dice coloquialmente: “el tiempo pasa volando”. Parece que fue ayer, cuando un pequeño grupo de personas se reunió en una sala de juntas de una notaría en la ciudad de La Paz, B.C.S., para firmar el acta constitutiva que daba vida a una nueva organización de la sociedad civil, el **Fondo Noroeste**, mejor conocido como **FONNOR, A.C.**

Ninguna de las personas en ese momento se imaginó que en esta aventura se cosecharían tantos logros en sus primeros diez años, y mucho menos que en este periodo la aventura crecería, se fortalecería y llegaría a ser uno de los fondos regionales más exitosos del país. Pero, la travesía no ha sido fácil.

FONNOR, nació para manejar los recursos e implementar acciones del proyecto de **Conservación de Cuencas Costeras en un Contexto de Cambio Climático (C6)**, al mismo tiempo sus fundadoras vieron la oportunidad de poner en marcha el **Programa Pescadero, un proyecto de fortalecimiento de capacidades para Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) ambientalistas**, como nunca se había visto en el noroeste de México. El excelente trabajo que hizo FONNOR con ambos proyectos, pronto se vio reflejado en el interés de fundaciones nacionales e internacionales por financiar nuevos proyectos. Estos proyectos emblemáticos de FONNOR fueron tan bien recibidos por los socios, que se transformaron en Programas.

Pero FONNOR no ha sido solo C6 o Pescadero, ya que ha gestionado e implementado un sinnúmero de proyectos, muchos de ellos incluso durante los años más críticos de la Pandemia de Covid-19, saliendo siempre adelante, presentando resultados efectivos, logrando la continuidad de algunos proyectos y la gestión de otros nuevos.

Como presidente del Consejo Directivo, representa un gran honor formar parte de esta proactiva e innovadora organización, y no me queda más que desearle a su Directora Ejecutiva y a todo el staff que sigan los éxitos por muchos años más. Lo que ha logrado FONNOR en estos diez años es asombroso. Gracias por permitirme ser parte de esta historia.



# FONNOR



**Paola Bauche Petersen**  
**Directora Ejecutiva**

- Este es un momento especial en la historia de FONNOR, celebramos su décimo aniversario, y me alegra enormemente poder compartirlo con todas aquellas personas que nos han acompañado y han confiado en el quehacer de la organización.

Desde su creación hemos mantenido una esencia muy clara: **nuestra pasión por hacer una diferencia positiva en el mundo**, y a lo largo de la última década hemos trabajado arduamente por cumplir con esta visión y hemos evolucionado en el proceso. Este aprendizaje ha hecho que hoy FONNOR sea una organización flexible, adaptativa y en constante búsqueda de crecimiento y mejora.

A medida que **vemos hacia el futuro**, no puedo evitar sentirme emocionada por todo lo que está por venir. Confío en que FONNOR continuará creciendo y transformándose, y estoy orgullosa de ser parte de este equipo increíblemente talentoso y comprometido.

**¡Feliz décimo aniversario FONNOR!**

# Sobre FONNOR

## ► Razón de ser

FONNOR es un fondo ambiental privado dedicado a **la conservación y uso sustentable de los recursos en el noroeste y occidente de México**, a través de la procuración y canalización de recursos financieros, el fortalecimiento de capacidades y la implementación de proyectos, en alianza y colaboración estrecha con otros actores.

## ► Hacia dónde vamos

En 2030 FONNOR **contribuye con la sustentabilidad del noroeste y occidente de México**, asegurando la conservación de la biodiversidad, el manejo sustentable de los recursos naturales, la adaptación y mitigación del cambio climático, y el bienestar de la población, trabajando de la mano con comunidades locales, sociedad civil y tomadores de decisiones con capacidades para revertir el deterioro ambiental.

## ► Valores que nos guían

- Colaboración
- Respeto
- Honestidad
- Compromiso
- Transparencia
- Igualdad de género y no discriminación



Fotografía: Abigail Burgoin.



## ► Nuestro equipo

### Consejo Directivo

**Conformado por 7 profesionales** de los sectores académico, privado y social, con un profundo conocimiento de la dinámica regional y con una trayectoria profesional amplia en el sector ambiental y social.

- **Carlos Castillo Sánchez**  
Presidente
  - **Lydia Lozano Angulo**  
Secretaria
  - **Héctor Reyes Bonilla**  
Tesorero
  - **Alfonso Aguirre Muñoz**  
Consejero
  - **Eduardo Santana Castellón**  
Consejero
  - **Georgina Rodríguez Martínez**  
Consejera
  - **Ileana Espejel Carbajal**  
Consejera
- 
- **Ernesto Bermejo Jiménez**  
Comisario

“FONNOR ha fomentado una **cultura de colaboración, intercambio y solidaridad entre las organizaciones del noroeste.**”

Me da muchísima satisfacción constatar que, a diez años de que nos reunimos un pequeño grupo para sembrar la semilla de FONNOR, la organización se ha consolidado y realiza importantes contribuciones a la conservación y desarrollo social del noroeste.”

*Cecilia Blasco*

**Directora Ejecutiva de Smartfish Rescate de Valor, A.C. y Fundadora de FONNOR.**

Fotografía: Licencia de dominio público.



## Personal

Somos 19 amantes de la naturaleza convencidos de que mediante el trabajo colaborativo con comunidades y otras organizaciones de la sociedad civil podemos generar cambios positivos en favor del medio ambiente.

- **Paola Bauche Petersen**  
Directora Ejecutiva
- **Carolina Salinas García**  
Coordinadora Administrativa
- **Velna Mayoral Benoit**  
Contadora
- **Geisa Flores Estrada**  
Especialista Operativo de Proyectos
- **Nathalie Villavicencio Cota**  
Especialista Operativo de Proyectos
- **Ana Victoria Molina Lucero**  
Especialista Operativo de Proyectos
- **María José Mesén Arias**  
Coordinadora del Programa de Fortalecimiento de Capacidades
- **Clara de Alba de la Peña**  
Líder del Programa de Fortalecimiento de Capacidades
- **Ana Cristina Nieto Enrigue**  
Oficial de Producción Sustentable
- **Mauricio Ortega Flores**  
Especialista en Conservación
- **Kathia Contreras Pacheco**  
Asistente Técnica de Monitoreo y Salvaguardas
- **Marina Álvarez Cisneros**  
Oficial de Proyecto Carne Libre de Deforestación
- **Abril Salgado Paz**  
Especialista en Políticas Públicas y Salvaguardas
- **Ignacio Gallegos Sánchez**  
Especialista en Sistemas de Información Geográfica
- **Ana Marina Flores Villarreal**  
Asistente Técnica Facilitadora
- **Blanca Idalia González**  
Enlace de Conservación y Proyectos Especiales
- **Leonardo Campos Cordero**  
Especialista en Cuencas y Biodiversidad
- **María de Jesús Garibay Campos**  
Especialista en Biodiversidad
- **Ángel Gómez Espinoza**  
Líder de Comunicación
- **Rabí Eduardo Hernández**  
Encargado del informe anual



Fotografía: Abigail Burgoin.



# FONNOR

## ► Región en la que trabajamos

En FONNOR trabajamos en una **amplia región que incluye el noroeste y el occidente de México**, en específico en Baja California, Baja California Sur, Sonora, Sinaloa, Nayarit, Jalisco y Colima.

“El tiempo vuela, aún recuerdo cuando estábamos diseñando a nuestro Fondo del Noroeste, así decíamos en FMCN. Me alegra con cuánta rapidez, empatía y pasión FONNOR ha logrado consolidarse como una **institución líder reconocida en el ámbito nacional e internacional**. Saber que en FONNOR hay un equipo de personas comprometidas y con una visión más allá de la conservación que piensa en las conexiones humanas me llena de orgullo y mi corazón se emociona. ¡Felicidades por tus primeros diez años mi querido FONNOR!”

*Ana Laura Barillas Gómez*

Directora de Conservación del Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C.



2013

FONNOR  
Fondo Noroeste

➤ **FONNOR nace el 3 de octubre de 2013**, gracias al interés del Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C., (FMCN) en tener un aliado regional para contribuir en la conservación de la naturaleza.



➤ FONNOR se constituyó con el objetivo de brindar soporte financiero, administrativo y técnico a proyectos de conservación y uso sustentable de los recursos naturales en el noroeste de México.



2014

➤ **Las primeras actividades** del Programa de Fortalecimiento de Capacidades Institucionales y de liderazgo de las OSC del noroeste de México.



2015

2016

➤ **Primera planeación estratégica 2016 - 2021**

2017

➤ **FONNOR abre oficina en Guadalajara.**



➤ **Inicia el proyecto "Conservación de Cuencas Costeras en el Contexto de Cambio Climático" (C6).**



➤ **Creación del Plan de Igualdad de Género y No Discriminación**



2022

➤ **Renovación de nuestro sitio web**



➤ **Incorporación del occidente a la imagen institucional**



2018

➤ **Creación de los dos programas**  
➤ **Creación de la Dirección Ejecutiva**  
➤ **Reestructuración del Consejo Directivo.**



2019

➤ **Creación del Comité de Ética y Donativos**



2020

INSTITUCIONALIDAD  
Y TRANSPARENCIA  
Cemeff



➤ **Recibimos la Acreditación en Institucionalidad y Transparencia del Centro Mexicano para la Filantropía (CEMEFI).**

2021

➤ **Colección de moda sostenible con Bestiario.**



➤ **Creación de FONNOR Te Escucha.**



➤ **Planeación Estratégica 2021 - 2026.**

FONNOR  
Fondo Noroeste  
y Occidente

# Logros de FONNOR en estos 10 años

► Aquello que nos enorgullece



**93** Organizaciones fortalecidas.



**19** Iniciativas locales financiadas.



**20** Planes y diagnósticos participativos elaborados.



**82** Capacitaciones otorgadas para fortalecer organizaciones.



**91** Capacitaciones brindadas sobre la adopción de prácticas productivas sustentables.



**27** Capacitaciones realizadas sobre el manejo integrado del paisaje.



**778** MUJERES  
Personas capacitadas.

**1634** HOMBRES



**6** ANP fortalecidas.



**4062** Personas sensibilizadas en torno a la conservación del jaguar.



**56** Actividades de sensibilización en torno al jaguar.



**6816** ha  
Hectáreas apoyadas para el manejo sustentable.



**16** Diagnósticos o manuales publicados.

"FONNOR ha sido un espacio muy fértil para la construcción social de proyectos valiosos a favor de la conservación ambiental y el desarrollo sustentable en el noroeste de México. **Su existencia y su trabajo ya son indispensables en la región.** Como organización, su voz y sus acciones trascienden. Es por sus capacidades, su responsabilidad, su compromiso y resultados, que FONNOR se ha ganado su prestigio. Acumular diez años de historia —un gran logro de por sí—, es apenas el comienzo de una larga y fructífera vida. ¡Muchas felicidades por esta primera década a FONNOR y a todos y cada uno de sus miembros!"

*Alfonso Aguirre Muñoz*  
Consejero y Director Emérito Grupo de Ecología y Conservación de Islas, A.C.

# Nuestro último año

Durante el 2022, elaboramos el **Plan de Igualdad de Género y No Discriminación**, con el que asumimos el compromiso de transitar a la no discriminación, la igualdad laboral y de género.

También pusimos en marcha el **FONNOR Te Escucha**, un servicio accesible e incluyente para promover la comunicación y escucha de felicitaciones, quejas, sugerencias, consultas y otros comentarios sobre el quehacer de FONNOR y su personal.

Además, **actualizamos nuestro sitio web** con el objetivo de mostrar de una manera más clara y transparente el trabajo que realizamos en el noroeste y occidente del país.



[www.fonnor.org](http://www.fonnor.org)

➔ ¡Conoce nuestro  
nuevo sitio web!

# Programa de Fortalecimiento de Capacidades

El Programa de Fortalecimiento de Capacidades es una **iniciativa que busca fortalecer y apoyar a las organizaciones** que trabajan en favor de la conservación del medio ambiente y las personas que las integran.

**Impulsamos el desarrollo de habilidades, estrategias y estructuras organizacionales en el ámbito de la sociedad civil, tanto en entornos virtuales como presenciales.** Nuestro enfoque abarca aspectos fundamentales para la sociedad civil como temas fiscales y legales, trabajo con propósito, movilización de recursos, equidad y justicia, liderazgo, seguridad digital, comunicación estratégica, planeación, órganos de gobierno, entre otros.





## ► Proyectos vigentes

---

### 1. FortalezCA

El proyecto Fortalezas y Capacidades para la Resiliencia de las Organizaciones de la Sociedad Civil “FortalezCA” es financiado por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID por sus siglas en inglés) y Family Health International 360. El proyecto busca fortalecer las capacidades de las organizaciones de la sociedad civil beneficiarias de USAID en Planeación y Gestión Adaptativa, así como Gestión, Movilización y Planeación de Recursos.

### 2. Proyectos de fortalecimiento de OSC del sector socio-ambiental

En este **último año implementamos tres proyectos** diseñados con recursos de The David and Lucile Packard Foundation:

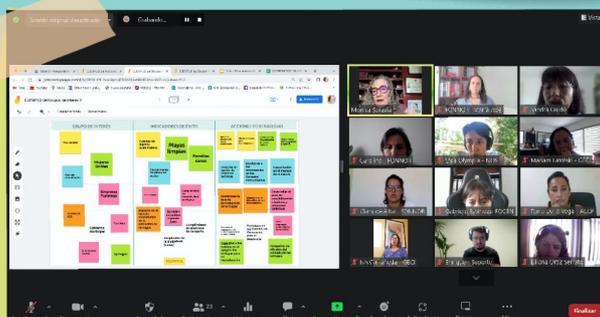
**01** **Impulsando la colaboración entre Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) del Noroeste de México**, el cual tiene el objetivo de fortalecer OSC socio-ambientales para el trabajo colaborativo en temas técnicos e institucionales, apoyando espacios y plataformas de intercambio.

**02** **Plataforma de fortalecimiento**, que busca establecer un programa permanente y flexible de fortalecimiento de capacidades para el sector socioambiental.

**03** **Espacio de Resiliencia 2.0 (ERO)**, una iniciativa que consiste en un espacio virtual continuo de fortalecimiento de capacidades sobre temas relevantes para la resiliencia organizacional. ERO es liderado por Alternativas y Capacidades A.C., una organización fortalecedora, en estrecha alianza con FONNOR.

## ► Resumen de logros de los proyectos en 2022

- **Fortalecimos a 46** Organizaciones de la Sociedad Civil.
- **Organizamos 14 talleres** en diversas temáticas: Fiscal y Legal, Trabajando con propósito, Movilización de Recursos, Transformación Digital, Equidad y Justicia, Pensamiento Sistémico.
- Registramos un total de **288 asistencias y 161 personas** que cursaron al menos uno de los talleres.
- Brindamos **45 horas de asesoría individual** a través del fortalecimiento personalizado a 11 OSC, en diferentes temáticas: Movilización de Recursos, Fiscal y Legal, Pensamiento Sistémico y Seguridad Digital.
- Promovimos **espacios de diálogo y discusión** para las direcciones ejecutivas y los consejos directivos de las organizaciones en materia de equidad y justicia.
- Procuramos **un donativo** para acciones de prevención de riesgos psicosociales y psicoemocionales.



Accede a nuestras capacitaciones gratis en nuestro canal de youtube

Fotografías:FONNOR.



## ► Testimonios del programa

“Hay aniversarios que son algo más que sumar años, que se distinguen por lo que representan en continuidad al multiplicar esfuerzos y alcanzar logros donde los retos son mayoría.

FONNOR además de esfuerzos con resultados y logros con impacto, **ha conseguido que los medios para cumplir con su razón de ser les distinga:** canaliza recursos para implementación de proyectos y aporta un trato de copartes respetuoso y digno; alinea esfuerzos en acciones estratégicas para el cuidado del patrimonio biocultural y a la vez teje voluntades, saberes y sentires que enriquecen el trabajo conjunto; fortalece capacidades para la conservación y el uso sustentable de la biodiversidad acompañando con calidez estos procesos de aprendizaje.

Desde Nuiwari, nos congratulamos del camino que hemos recorrido junto a FONNOR, y celebramos sus primeros 10 años de aplicar con éxito su receta y su ingrediente secreto: la pasión con que el equipo asume y realiza su quehacer. ¡Gracias, FONNOR!”

**Equipo del Centro para el Desarrollo Social y la Sustentabilidad Nuiwari, A.C.**

“Para Amigos para la Conservación de Cabo Pulmo, FONNOR ha sido un gran apoyo, un espacio de confianza para crecer, aprender, conectar con otras personas y organizaciones, la oportunidad de profesionalizarnos, de conocer nuestras debilidades y con su apoyo, volverlas fortalezas.

Particularmente, **me dio muchas herramientas para crecer en lo personal y en lo profesional.** Para mí existe un antes y un después de FONNOR.

Agradecemos todo el acompañamiento, la confianza y su disposición para que las organizaciones del noroeste estemos fortalecidas y con capacidades que nos ayuden a superar los retos que se presentan.

¡Felicidades por estos 10 años, por el crecimiento que han tenido, pero sobre todo, felicidades por el equipo y las personas que conforman FONNOR!”

*Tania de la Vega.*

Directora Ejecutiva de Amigos para la Conservación de Cabo Pulmo, A.C.

# Programa de Cuencas y Biodiversidad

**El Programa de Cuencas y Biodiversidad promueve la atención integral de la problemática socioambiental de las cuencas hidrológicas del noroeste y occidente de México.**

A través de este Programa financiamos iniciativas, administramos y/o damos seguimiento técnico para asegurar el manejo adecuado de la biodiversidad, **incorporando buenas prácticas productivas y esfuerzos de restauración de ecosistemas.**

## ► Proyectos vigentes

### **1. MiJO - Manejo integrado del hábitat del jaguar a través de la participación comunitaria en el occidente de México**

El proyecto MiJO se encuentra en su segunda etapa de implementación y **busca involucrar, fortalecer y sensibilizar a las comunidades locales del occidente de México** para la toma de decisiones y acciones a favor del jaguar y su hábitat, mediante estrategias de educación ambiental, monitoreo del jaguar y sus presas y la implementación de buenas prácticas ganaderas.

FONNOR, en colaboración con la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR), El Fondo Mundial para la Naturaleza (WWF-México) y la Secretaría del Medio Ambiente y Desarrollo Territorial del Estado de Jalisco (SEMADET) implementan el proyecto con recursos del Servicio de Pesca y Vida Silvestre del Gobierno de los Estados Unidos.

## ► Resumen de logros del proyecto en 2022

- Implementamos **3 talleres de nivelación de la biodiversidad** en tres áreas de intervención del Fondo Patrimonial de Biodiversidad (FPB).
- Obtuvimos los **resultados del diagnóstico “SAFE”** para caracterizar el conflicto humano-jaguar en el occidente de México.
- Desarrollamos un **diagnóstico para evaluar el cambio de percepción del jaguar** durante el 2017-2022 en tres áreas de intervención del FPB.
- Organizamos un **concurso de fototrampeo**.
- Desarrollamos un **diagnóstico para determinar los sitios con potencial para implementar dos senderos** inspirados en el jaguar en la región Costa Norte del FPB.
- Implementamos **2 talleres de capacitación para el diseño e instalación de senderos** inspirados en el jaguar en dos ejidos de la región Costa Norte del FPB.
- Coordinamos la **conformación del colectivo de educación “Yaguares de Occidente”**.
- Organizamos **2 talleres de capacitación a los jóvenes del colectivo “Yaguares de Occidente”**.
- Organizamos la **primera sesión del intercambio técnico “La conectividad del paisaje para asegurar la conservación del jaguar en el noroeste y occidente de México”**.
- Coordinamos el **Festival del Jaguar en Puerto Vallarta**.





Fotografías:FONNOR.

## ► Testimonio del proyecto

“En el año 2020, la Comunidad Indígena de Chiquihuitlán y Agua Salada del municipio de Autlán de Navarro, Jalisco, contrató mis servicios técnicos para asesorarlos en ejecutar las actividades del proyecto Fondo Patrimonial de Biodiversidad de Pago por Servicios Ambientales con la CONAFOR. Desde ese momento y hasta la fecha la Comunidad y su servidor ha recibido del personal de FONNOR un extraordinario servicio de asesoría, canalizando recursos financieros para fortalecer las capacidades locales en la implementación del proyecto, en alianza y colaboración estrecha con la CONAFOR.

Gracias FONNOR por la **excelente y atinada participación en generar procesos locales y regionales de conservación de la biodiversidad** para el beneficio colectivo, trabajando desde lo local con las comunidades agrarias, fortaleciendo procesos de gestión local y con tomadores de decisiones para un manejo forestal sustentable y frenar el deterioro ambiental en el Occidente de México.”

*José Trinidad Carrillo Ledesma*

Asesor Técnico

Prestador de Servicios Técnicos Forestales



## 2. Carne Libre de Deforestación

El Proyecto Carne Libre de Deforestación tiene el objetivo de **consolidar la ganadería sustentable en el estado de Jalisco y así reducir la degradación y deforestación de bosques y selvas**, a través del establecimiento de sistemas silvopastoriles y la comercialización de carne libre de deforestación.

Este proyecto se realiza en colaboración con la Secretaría de Medio Ambiente y Desarrollo Territorial (SEMADET) del Gobierno del Estado de Jalisco, con financiamiento del Ministerio Noruego del Clima y Medio Ambiente a través del Grupo de Trabajo de Gobernadores sobre Clima y Bosques (GCFTF) y en colaboración con el Programa De Las Naciones Unidas Para El Desarrollo (PNUD).

### ► Resumen de logros del proyecto en 2022

- Creamos e implementamos el **Censo único de personas productoras con sistema silvopastoril intensivo (CUPP-SSPI) en Jalisco**.
- Estandarizamos el uso del **Manual de Operación de Escuelas de Campo (ECA)**.
- Fortalecimos **41 Escuelas de Campo** en 36 municipios de Jalisco.
- **Brindamos capacitaciones** en los siguientes temas:
  - Cadena productiva bovino-carne en México.
  - Buenas prácticas ambientales en la ganadería sustentable.
  - Inclusión de género y juventudes en la ganadería sustentable.
  - Constitución, fortalecimiento y administración empresarial de figuras asociativas para la ganadería sustentable.
  - Aspectos contables y fiscales para personas ganaderas.
  - Principios de la evaluación financiera en proyectos de inversión en ganadería.
  - Diseño de manejo hidrológico para cosecha de agua con la técnica keyline.
  - Abonos orgánicos.
  - Elaboración de carbón vegetal.
  - Principios de comercialización y ventas en empresas ganaderas.
  - Trabajo en equipo para el crecimiento mutuo.
  - Administración básica para negocios de aves de corral.
  - Producción apícola.
  - Desarrollo de capacidades en agronegocios, y otros.

- Involucramos a **1,200 personas productoras** en el ámbito pecuario.
- Elaboramos el **Plan de Acción de Género y Jóvenes (PAGyJ)** y el **Plan de Pueblos Indígenas (PPI)**.
- En colaboración con Bestiario, una marca de ropa sostenible, diseñamos la **colección “Zoomorfo”**, inspirada en buenas prácticas de ganadería sustentable.



Fotografías:FONNOR.



### 3. CONECTA - Conectando la salud de las cuencas con la producción ganadera y agroforestal sostenible

El proyecto CONECTA tiene como objetivo **mejorar el manejo integrado del paisaje y promover prácticas productivas sustentables en el sector ganadero y agroforestal en cuencas vulnerables al cambio climático y afectadas por la erosión de suelos.**

A nivel nacional, el proyecto está a cargo del Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza A.C. (FMCN), responsable fiduciario, y del Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático (INECC), responsable técnico. El financiamiento de CONECTA proviene del Fondo Mundial para el Medio Ambiente (GEF, por sus siglas en inglés), a través del Banco Mundial. En Jalisco, FONNOR coordina su implementación en cinco cuencas: El Tuito, El Cuale, Las Juntas, Pitillal y Ameca – Mascota.

#### ► Resumen de logros del proyecto en 2022

- Canalizamos financiamiento para **5 iniciativas locales vinculadas con la producción ganadera y agroforestal sostenible** en Jalisco.
- Financiamos el desarrollo de **3 estrategias de Negocio Sostenible para los Proveedores Locales de Asistencia Técnica (PLAT)**, en colaboración con productores ganaderos y agroforestales.
- Organizamos **3 talleres de capacitación** dirigidos a las organizaciones seleccionadas para implementar las iniciativas financiadas y/o PLAT.
- Entregamos **5 mochilas a las iniciativas financiadas**, con materiales para el monitoreo comunitario de la biodiversidad utilizando la metodología BIOCUMUNI, un protocolo de monitoreo de la biodiversidad a cargo de los ejidos y comunidades del país.
- Implementamos **un taller para la actualización del Plan de Acción para el Manejo Integrado de Cuencas (PAMIC)** de la región de Puerto Vallarta.
- **Capacitamos a 19 personas** en diferentes temas incluyendo la operación de proyectos, procedimientos administrativos, estándares sociales y ambientales y género.

## ► Testimonio del proyecto

“Gracias al proyecto CONECTA tuvimos la oportunidad de colaborar con FONNOR por primera vez.

Agradecemos profundamente a FONNOR la voluntad que ha demostrado para **fortalecer nuestras capacidades como organización**, procurando que siempre tengamos las herramientas necesarias para sobresalir positivamente en los proyectos a su cargo.

Han demostrado ser una organización muy humana, con un alto nivel de compromiso y un equipo de trabajo respetable.

Deseamos que estos primeros diez años sean sólo un parteaguas para los muchos años que vienen por delante”.

*Daimé Adrian Santana Murillo*  
 Presidente - INTEGRA AC.



(1)



(2)



(3)

Fotografías: 01 y 02. FONNOR. 03. Mauricio Ortega Flores.



#### 4. RÍOS - Restauración de ríos para la adaptación al cambio climático

RÍOS tiene como objetivo **reducir los impactos negativos del cambio climático en cuencas vulnerables de Jalisco y Veracruz**, al incrementar la capacidad adaptativa de las personas y los ecosistemas a través de la restauración de ríos. Al igual que CONECTA, a nivel nacional, el proyecto está a cargo del FMCN, responsable fiduciario, y del INECC, responsable técnico. El financiamiento de RÍOS proviene del Fondo Verde para el Clima (GCF por sus siglas en inglés). En Jalisco, FONNOR coordina su implementación en la cuenca Ameca – Mascota.

##### ► Resumen de logros del proyecto en 2022

- Canalizamos financiamiento para las actividades de **3 iniciativas vinculadas** con la restauración riparia que recibieron financiamiento en Jalisco.
- Organizamos **una visita para la validación del Protocolo de Monitoreo Comunitario de Agua** en la cuenca Ameca-Mascota.
- Entregamos **3 mochilas a las iniciativas financiadas**, con materiales para el monitoreo comunitario de la biodiversidad utilizando la metodología BIOCOMUNI.
- **Capacitamos a 10 personas** en la operación de proyectos, procedimientos administrativos, estándares sociales y ambientales y género.

##### ► Testimonio del proyecto



“Trabajar de la mano con FONNOR ha sido una experiencia muy enriquecedora, durante el proceso del desarrollo de nuestros proyectos hemos sentido mucho su acompañamiento. Da gusto que existan organizaciones tan comprometidas, que fortalezcan esfuerzos locales para la conservación y que además ofrezcan un trato agradable y familiar, mostrando interés no sólo por los proyectos sino por las personas que los desarrollamos.

Esperamos que sigan habiendo proyectos en FONNOR y así poder seguir colaborando por los objetivos comunes, pues el enfoque de las convocatorias que promueven responde a necesidades reales de las comunidades y territorios. ¡Felicidades!”

*Marinés de la Peña*  
Paisajes Manejo Integral AC



Fotografía: Mauricio Ortega Flores.



Fotografía: FONNOR.

## 5. Soluciones basadas en la naturaleza en el Municipio de Los Cabos, Baja California Sur

El proyecto BIOCITIS tuvo como objetivo movilizar recursos, bajo el esquema de convocatoria, para el desarrollo de soluciones basadas en la naturaleza (SBN) en ciudades y regiones costeras en el municipio de Los Cabos, Baja California Sur. El proyecto fue financiado por la Agencia Alemana de Cooperación para el Desarrollo Sustentable (GIZ por sus siglas en alemán).



### ► Resumen de logros del proyecto en 2022

- Canalizamos financiamiento a **4 iniciativas de proyecto**, 3 de ellas con temática de educación ambiental y una sobre mejoramiento de espacios públicos.
- Favorecimos el involucramiento de aproximadamente **4,492 personas en actividades de educación ambiental**.
- Propiciamos la **participación de actores clave de diversos sectores de la sociedad** en el desarrollo de las actividades de las diferentes iniciativas del proyecto.
- Organizamos **un taller de intercambio de experiencias** entre las organizaciones participantes.



Fotografías: Blanca Idalia González.

## 6. Provisión de servicios ambientales hidrológicos a Puerto Vallarta a través del manejo integrado de cuencas y acuíferos

El proyecto tiene como objetivo promover el manejo integrado de las cuencas que drenan a Puerto Vallarta y del acuífero que comparte el mismo nombre para contribuir con la sostenibilidad del centro turístico a largo plazo. Colaboramos con la Secretaría de Medio Ambiente y Desarrollo Territorial (SEMADET), Conselva, Costas y Comunidades A. C., la Alianza Montaña Bahía y con el Centro Universitario de la Costa de la Universidad de Guadalajara. El proyecto se lleva a cabo gracias al financiamiento de la Fundación Gonzalo Río Arronte, I.A.P.



### ► Resumen de logros del proyecto en 2022

- **Integramos los expedientes** de dos Áreas Destinadas Voluntariamente a la Conservación (ADVC).
- **Apoyamos procesos de planeación ecológica territorial** a escala regional y municipal.
- **Diseñamos un esquema de financiamiento** eficaz que **vincula las inversiones del sector privado y público** con iniciativas locales que aseguran el desempeño ambiental de las cuencas hidrológicas.
- **Elaboramos un Catálogo de Proyectos de Puerto Vallarta y Bahía de Banderas** que salvaguardan el equilibrio ambiental de las cuencas hidrológicas.
- Diseñamos en colaboración con el Fondo para la Comunicación y Educación Ambiental, un **protocolo de monitoreo de agua en las cuencas**.



Fotografías: Leonardo Campos Cordero.

## 7. Fortalecimiento de operación de Áreas Naturales Protegidas (ANP)

Las Áreas Naturales Protegidas (ANP) son **espacios naturales de importancia para la conservación**, ya que son refugio de especies prioritarias o brindan servicios ambientales a la sociedad. Con recursos del FMCN, en FONNOR trabajamos para administrar y dar seguimiento técnico a los Planes Operativos Anuales que fortalecen la operación de seis áreas naturales protegidas: Reserva de la Biosfera Islas Marías, Reserva de la Biosfera Marismas Nacionales Nayarit, Áreas de Protección de Recursos Naturales Sierra Vallejo-Río Ameca, Parque Nacional Isla Isabel, el Parque Nacional Islas Marietas y la Reserva de la Biosfera Bahía de los Ángeles, Canales de Ballenas y Salsipuedes.

### ► Testimonio del proyecto

“Las sinergias creadas con los Aliados Estratégicos de la CONANP, como lo es FONNOR, son fundamentales para la conservación del ecosistema, el territorio, la soberanía de esta nación y su gente.”

Por otros diez años de trabajo colaborativo.

*Pablo Zamorano de Haro*

Director de la Reserva de la Biosfera Islas Marías  
Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas



Fotografía; FONNOR.



Fotografía; Leonardo Campos Cordero



# Finanzas FONNOR

## ► Distribución de recursos

Recursos canalizados a campo

**63%**

Recursos para la operación de FONNOR

**36%**

Desarrollo institucional

**1%**

## ► Ingresos FONNOR

Programa Cuencas y Bio

**94%**

Programa Fortalecimiento

**5%**

Autogenerados

**1%**

## ► Distribución del presupuesto por fuente de financiamiento (%)

**65.54%**

Fundaciones Nacionales

**4.54%**

Fundaciones Internacionales

**5.93%**

Gobierno extranjero

**22.80%**

Agencias de cooperación

**1.19%**

Ingresos autogenerados

# Gracias por ser parte de nuestra historia



Hemos podido llegar a **nuestro décimo aniversario** gracias al apoyo de muchas personas, fundaciones nacionales e internacionales, empresas, organizaciones locales y organismos internacionales que han depositado su confianza y nos han permitido continuar con nuestra misión. Su contribución a la organización no solo ha motivado y estimulado a cumplir nuestros objetivos, sino que ha hecho una diferencia en cientos de personas, organizaciones de la sociedad civil, familias productoras y Áreas Naturales Protegidas.

También **agradecemos profundamente a las personas que se han sido parte de la aventura y apoyan nuestra causa** sumándose a las actividades de nuestros proyectos. El impacto positivo de los programas y proyectos durante estos diez años es gracias a ustedes.

**Expresamos también nuestro sincero agradecimiento a las 19 personas que forman parte del equipo FONNOR, así como al Consejo Directivo, Asamblea de Asociados y Comisario.** Gracias por su arduo trabajo, los avances de la organización y el éxito de los proyectos es gracias a ustedes.



Para atender cualquier felicitación, queja, sugerencia, consulta u otros comentarios sobre el quehacer de FONNOR y su personal contamos con el correo [info@fonnor.org](mailto:info@fonnor.org)

Tu solicitud será tratada con discreción, responsabilidad e interés.

**¡Te invitamos a contactarnos!**

---

@FONNOR AC



[www.fonnor.org](http://www.fonnor.org)