



FONNOR
Fondo Noroeste

INFORME ANUAL
2021

Mensaje de la Presidencia del Consejo y la Dirección Ejecutiva | **3**

Sobre FONNOR | **4**

Historia | **5**

Nuestros Programas | **6**

Nuestro Equipo | **7**

Lo más destacado del 2021 | **8**

Programa de Fortalecimiento de Capacidades | **9**

Programa de Cuencas y Biodiversidad | **13**

OTROS LOGROS | **21**

Recursos Financieros | **24**

Agradecimientos | **25**





»» MENSAJE DE LA PRESIDENCIA DEL CONSEJO Y LA DIRECCIÓN EJECUTIVA



Carlos Castillo Sánchez
Presidente

El 2021 fue un año de recuperación en todos los sentidos. Después de haber superado esta etapa que nos puso a prueba como humanidad y haber logrado mantener la cohesión como sociedad civil organizada, en FONNOR nos congratulamos de que, a pesar de las adversidades, pudimos seguir creciendo y aportando nuestro grano de arena en la reconstrucción y recuperación de la esperanza en nuestro país y el mundo.

En FONNOR durante 2021 los éxitos no solo continuaron, sino que salimos fortalecidos al poder avanzar de la mano con nuestras organizaciones socias y aliados en la conservación de los recursos naturales y la biodiversidad del occidente y noroeste de México, consolidándonos como organizaciones resilientes, mejor preparadas y con mayores capacidades para enfrentar los retos que se siguen presentado. Como siempre y con gran orgullo mi mensaje de felicitación, al gran equipo de FONNOR por su profesionalismo y entrega. Que sigan los éxitos y que logremos recuperar también la esperanza en un mundo más justo hacia nuestro medio ambiente y todas las formas de vida que nos acompañan en este viaje.



Paola Bauche Petersen
Directora Ejecutiva

FONNOR creció mucho durante el año 2021 y también se enfrentó a grandes desafíos: seguimos en la virtualidad unos meses del año, arrancamos varios proyectos que nos ayudaron a aumentar el presupuesto y personal de la institución sustancialmente y en poco tiempo, y llevamos a cabo un proceso de planeación estratégica que nos sacudió y nos ayudó a definir claramente los roles de FONNOR en el noroeste y occidente de México.

Gracias al gran equipo de FONNOR y al acompañamiento de nuestro Consejo Directivo, sobrepasamos los desafíos y terminamos el año 2021 como un fondo ambiental fortalecido y motivado para seguir trabajando para conservar el capital natural del noroeste y occidente de México.



Nuestra razón de ser

FONNOR es un fondo ambiental privado dedicado a la conservación y uso sustentable de los recursos en el noroeste y occidente de México, a través de la procuración y canalización de recursos financieros, el fortalecimiento de capacidades y la implementación de proyectos, en alianza y colaboración estrecha con otros actores.



Hacia dónde vamos

En 2030 FONNOR contribuye con la sustentabilidad del noroeste y occidente de México, asegurando la conservación de la biodiversidad, el manejo sustentable de los recursos naturales, la adaptación y mitigación del cambio climático, y el bienestar de la población, trabajando de la mano con comunidades locales, sociedad civil y tomadores de decisiones con capacidades para revertir el deterioro ambiental.



Cómo actuamos

- ◆ Colaboración
- ◆ Respeto
- ◆ Transparencia
- ◆ Honestidad
- ◆ Compromiso



»» HISTORIA



»» NUESTROS PROGRAMAS



Administración de proyectos

Operación de proyectos



Volcán de Fuego, Montaña de Agua

Programas Operativos Anuales de la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas

Diagnóstico de la calidad del agua en los ríos Santiago y Zula y sus afluentes, Jalisco

Ganadería sustentable en Jalisco



»» NUESTRO EQUIPO

CONSEJO DIRECTIVO

- Carlos Castillo Sánchez**
Presidente
- Héctor Reyes Bonilla**
Tesorero
- Lydia Lozano Angulo**
Secretaria
- Alfonso Aguirre Muñoz**
Consejero
- Georgina Rodríguez Martínez**
Consejera
- Eduardo Santana Castellón**
Consejero
- Ileana Espejel Carbajal**
Consejera
- Ernesto Bermejo Jiménez**
Comisario

PERSONAL



Paola Bauche Petersen
Directora Ejecutiva



María José Mesén Arias
Coordinadora del Programa Fortalecimiento de Capacidades



Carolina Salinas García
Administradora



Ana Cristina Nieto Enrigue
Oficial de Producción Sustentable



Marina Álvarez Cisneros
Oficial de Proyecto Carne Libre de Deforestación



Velna Lizbeth Mayoral Benoit
Asistente Contable



Fabiola Gómez Salas
Asistente Contable



Geisa Flores Estrada
Asistente Contable



Ana Victoria Molina Lucero
Asistente Contable



Abril Salgado Paz
Asistente Técnico en Políticas Públicas y Salvaguardas



Ignacio Gallegos Sánchez
Asistente Técnico en Sistemas de Información Geográfica



Leonardo Campos Cordero
Especialista Cuencas y Biodiversidad



Clara de Alba de la Peña
Líder del Programa de Fortalecimiento de Capacidades



Mauricio Ortega Flores
Especialista en Conservación



María de Jesús Garibay Campos
Especialista en Biodiversidad



FONNOR
Fondo Noroeste

LO MÁS DESTACADO DEL 2021





FONNOR
Fondo Noroeste

PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES



El Programa de Fortalecimiento de Capacidades impulsa el fortalecimiento y desarrollo de habilidades, estrategias y estructuras de organizaciones de la sociedad civil (OSC), agencias de gobierno y alianzas dedicadas a temas socio ambientales.

Para FONNOR el fortalecimiento de capacidades es clave, ya que contribuye a que las organizaciones o instituciones y sus líderes logren sus misiones y contribuyan así a la conservación y bienestar de las poblaciones del noroeste y occidente. Nuestra apuesta es: ¡mejores organizaciones, hacen mejores proyectos!

Nuestro programa en números:

9 Talleres virtuales

49 Organizaciones capacitadas

9 Asesorías a OSC

128 Personas capacitadas

1 Consultoría colectiva

Temáticas de fortalecimiento



Obligaciones e impactos legales y fiscales



Seguridad digital



Mobilización de recursos y estrategias de financiamiento



Desarrollo laboral y personal



Innovación social

Consultorías: otro servicio de nuestro programa

Durante este año colaboramos en dos consultorías:

A través del Environmental Defense Fund de México capacitamos en temas administrativos, fiscales y legales, de capital humano, y comunicación a integrantes del Monitoreo Administrativo Regional de Curvina quienes se encontraban en proceso de crear su asociación civil.

Desarrollamos también, a solicitud de Sociedad de Historia Natural Niparajá, A.C., la Consultoría "Análisis sobre la viabilidad y capacidad institucional para la implementación de un Programa Nacional de Fortalecimiento de Organizaciones Pesqueras".

Fortalecimiento de capacidades de colaboración para organizaciones de la sociedad civil conservacionistas del noroeste

Fortalecimiento de las capacidades de seguridad de organizaciones de la sociedad civil

En alianza con el Centro de Colaboración Cívica, A.C. publicamos los documentos:



Caracterización y aprendizajes de los esfuerzos colaborativos de las Organizaciones de la Sociedad Civil del Noroeste de México



Catálogo de Organizaciones y Coaliciones

Estas publicaciones buscan identificar a los miembros, agrupaciones y lecciones aprendidas de las coaliciones que se han desarrollado para atender cuestiones relacionadas con la conservación y el cuidado del medio ambiente, los acontecimientos relacionados con el desarrollo sustentable, el desarrollo urbano y el fortalecimiento de capacidades para los equipos de las OSC que trabajan en el noroeste del país.

Este proyecto busca contribuir a la sostenibilidad y el bienestar del trabajo ambiental de las OSC del noroeste de México a través del fortalecimiento de capacidades para la reducción de riesgos de seguridad físicos y virtuales. Este proceso duró tres años y concluyó en diciembre de 2021, año en que realizamos varias capacitaciones de seguridad digital.

Entregamos teléfonos satelitales a cinco OSC para sus operaciones de campo. Estos teléfonos facilitan la comunicación en territorios donde no hay conexión a través de redes terrestres.



Espacio de Resiliencia (ERO) para organizaciones de la sociedad civil de México y Latinoamérica

En colaboración con Alternativas y Capacidades, A.C., este fue el segundo año de ERO, espacio virtual que busca fortalecer a OSC y su personal para que se fortalezcan y desarrollen resiliencia ante el contexto actual de incertidumbre. A través del proyecto brindamos diferentes herramientas en varias temáticas a organizaciones de México, Panamá y Chile, beneficiarias de la Fundación David y Lucile Packard.



Establecimiento de un programa de fortalecimiento de capacidades a largo plazo para el sector socio-ambiental del noroeste de México

A través de este proyecto, FONNOR busca establecer un programa de fortalecimiento de capacidades permanente y flexible para el sector socio-ambiental del noroeste y occidente de México para continuar brindando apoyo a organizaciones de la sociedad civil de la región a largo plazo.



Estos cuatro proyectos se realizan con financiamiento de

the David & Lucile Packard FOUNDATION



FONNOR
Fondo Noroeste

PROGRAMA DE CUENCAS Y BIODIVERSIDAD



Carne libre de deforestación en sistemas de libre pastoreo: un modelo de producción y comercialización en Jalisco



En julio del 2021 arrancamos el proyecto “Carne libre de deforestación en sistemas de libre pastoreo: un modelo de producción y comercialización en Jalisco” que implementamos en colaboración con la Secretaría de Medio Ambiente y Desarrollo Territorial (SEMADET) en Jalisco. Para ello formamos la Unidad Técnica con especialistas en temas de ganadería, sistemas de información geográfica y salvaguardas.

Participamos y ayudamos con la organización de tres talleres de mercados voluntarios de carbono en Mascota, Tonila y Villa Purificación, Jalisco.

A lo largo de este periodo se tuvieron múltiples reuniones de trabajo con actores clave y partes interesadas incluyendo las Juntas Intermunicipales de Medio Ambiente: JISOC, JIRA, JICOSUR y JIRCO y los responsables de las Escuelas de Campo. En estas reuniones generamos acuerdos asociados al avance en los cuatro resultados del proyecto:



Asegurar los activos públicos para la producción ganadera sustentable de libre pastoreo



Establecer alternativas de ingresos ligados a la producción de carne libre de deforestación



Desarrollar la ruta para la comercialización de carne de libre de deforestación



Proyectos productivos articulados para la reducción de las desigualdades de género y la conservación de la biodiversidad



Con financiamiento de



Conectando la salud de las cuencas con la producción ganadera y agroforestal sostenible (CONECTA)



Arrancamos oficialmente el proyecto “**Conectando la salud de las cuencas con la producción ganadera y agroforestal sostenible**” (CONECTA) que tiene como objetivo mejorar el manejo integrado del paisaje y promover la adopción de prácticas productivas sustentables en el sector ganadero y agroforestal en 15 cuencas vulnerables al cambio climático y afectadas por la erosión de suelos en Jalisco, Veracruz, Chiapas y Chihuahua. Será implementado durante cinco años (julio 2021 – junio 2026).

A nivel nacional, lideran su implementación el Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza A.C. (FMCN) y el Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático (INECC) junto con otras instancias a nivel federal. El financiamiento de CONECTA proviene del Fondo Mundial para el Medio Ambiente (GEF, por sus siglas en inglés), a través del Banco Mundial.

En Jalisco, FONNOR A.C., es la organización que coordina la implementación del proyecto en las 5 cuencas de intervención: El Tuito, El Cuale, Las Juntas, Pitillal y Ameca-Mascota.

Durante 2021 en el marco de CONECTA, establecimos vínculos y definimos algunas acciones de colaboración con 10 actores de la esfera socio-productiva en el estado incluyendo la academia, el sector público, privado, agentes financieros y organizaciones de la sociedad civil.

Apoyamos al INECC y al FMCN en el diseño de dos convocatorias, a ser publicadas en 2022, para otorgar financiamiento para implementar subproyectos vinculados con la producción ganadera y agroforestal sostenible y la provisión de asistencia técnica para el desarrollo de estrategias de negocio sostenibles.

Identificamos grupos de productores y productoras, organizaciones locales legalmente constituidas y empresas con el interés de presentar propuestas para recibir financiamiento, así como las necesidades de capacitación técnica y financiera de grupos productores y productoras ganaderos y agroforestales.



Con financiamiento de



Restauración de Ríos para la Adaptación al Cambio Climático (RÍOS)

Iniciamos con las actividades del proyecto “Restauración de Ríos para la Adaptación al Cambio Climático” (RÍOS) en Jalisco que tiene como objetivo reducir los impactos negativos del cambio climático en 2 cuencas vulnerables de Jalisco y Veracruz, al incrementar la capacidad adaptativa de las personas y los ecosistemas a través de la restauración de ríos. Al igual que CONECTA, el proyecto será implementado durante cinco años (julio 2021 – junio 2026) y a nivel nacional lideran su implementación el FMCN y el INECC. El financiamiento de RÍOS proviene del Fondo Verde para el Clima (GCF por sus siglas en inglés).

En Jalisco, FONNOR , es la organización que coordina su implementación en la cuenca Ameca-Mascota. Durante 2021 apoyamos al INECC y al FMCN en el diseño de una convocatoria, a ser publicada en 2022, para otorgar financiamiento a organizaciones locales para implementar subproyectos vinculados con la restauración de ríos para la adaptación al cambio climático.

En 2021 identificamos y vinculamos organizaciones locales legalmente constituidas con trayectoria e interés de someter propuestas para recibir financiamiento para incrementar la conectividad forestal e hídrica con visión de adaptación al cambio climático a través de la restauración, conservación y mejoramiento de las prácticas productivas.

Con financiamiento de



Provisión de servicios ambientales hidrológicos a Puerto Vallarta a través de un manejo integrado de cuencas y acuíferos

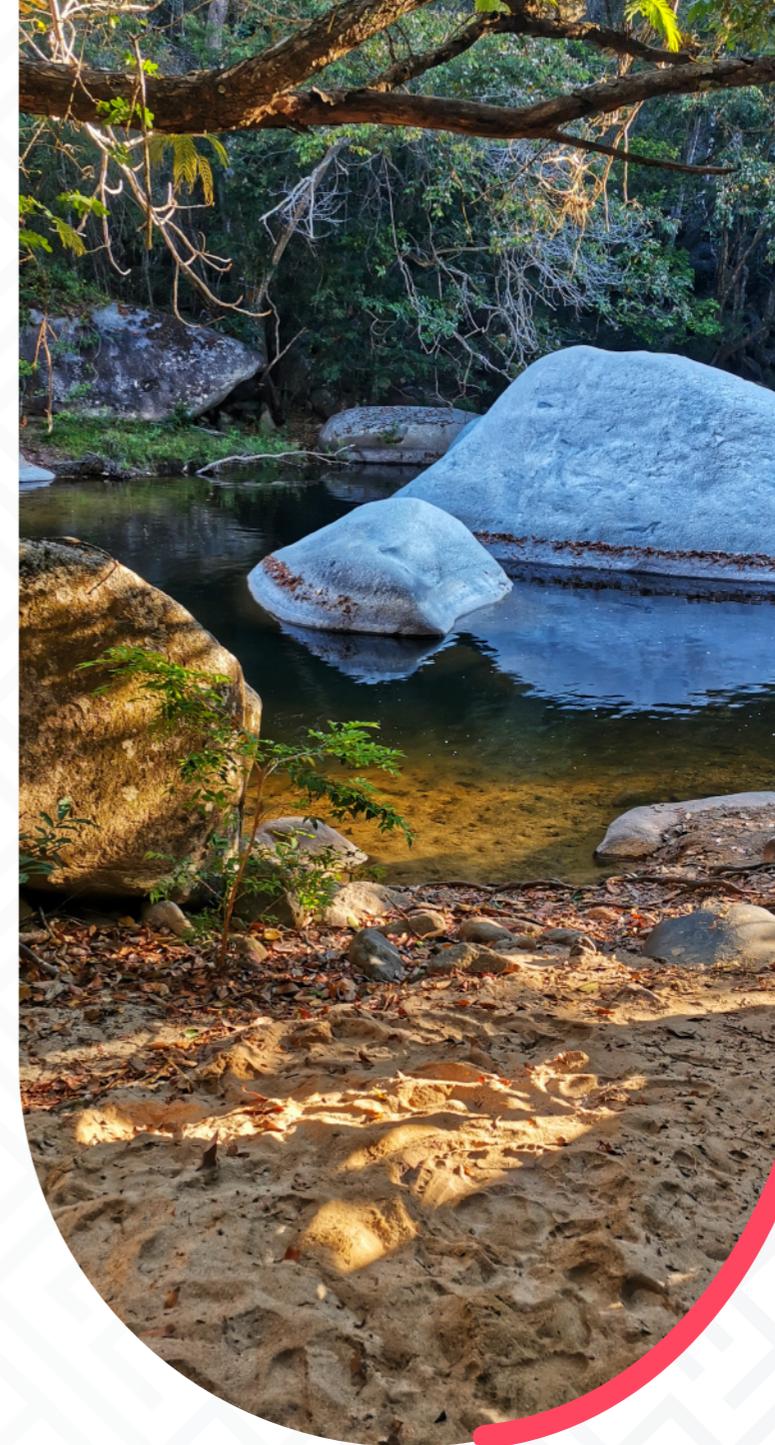
Para conservar sitios prioritarios de las cuencas que drenan a Puerto Vallarta, buscamos la certificación como áreas destinadas voluntariamente a la conservación (ADVC) de dos predios estratégicos: El Jardín Botánico de Puerto Vallarta y la Reserva Ecológica Agua Fría. Además hemos apoyado procesos de planeación territorial regional y local en las cuencas y llevamos a cabo una consultoría para definir un mecanismo de financiamiento para la Alianza Montaña Bahía que vincule inversiones del sector público y privado con iniciativas que aseguren el desempeño ambiental de las cuencas hidrológicas de Puerto Vallarta.



La Alianza Montaña Bahía busca articular iniciativas, en una propuesta integral y sostenible, que fomente la corresponsabilidad de los diversos actores, para contribuir a la conservación del capital natural de la región de Puerto Vallarta y Bahía de Banderas en el contexto de cambio climático.



Con financiamiento de



MiJO II: Coexistencia entre comunidades y el jaguar en el occidente de México



El proyecto 'Manejo Integrado de hábitat del jaguar a través de la participación comunitaria en el occidente de México' (MiJO) en su segunda etapa busca desarrollar una estrategia integral para proteger la población del jaguar y su hábitat en el occidente de México involucrando, fortaleciendo y creando conciencia entre las comunidades



Durante el 2021 llevamos a cabo 5 talleres de sensibilización en distintos planteles educativos de 4 localidades donde existe conflicto jaguar-humano. Estos talleres se llevaron a cabo en los municipios de Jalisco: Casimiro Castillo, Cuautitlán de García Barragán, Autlán de Navarro y Cabo Corrientes. De esta forma logramos sensibilizar a 579 niños y jóvenes acerca de la importancia de la conservación del jaguar y su hábitat.



Iniciamos la consultoría con enfoque SAFe (Scale Agile Framework) para identificar y abordar, de manera efectiva, el conflicto entre humanos y jaguares en la región. Para ello realizamos un diagnóstico que caracteriza el conflicto y brinda herramientas para la toma de decisiones en beneficio del jaguar y las comunidades locales.

Con financiamiento de:



Soluciones basadas en la naturaleza en el municipio de Los Cabos, Baja California Sur

El objetivo de este proyecto es movilizar recursos de manera estratégica y eficaz bajo el esquema de convocatoria para el desarrollo de soluciones basadas en la naturaleza, que contribuyan a la conservación, protección y restauración de ecosistemas, revitalización de espacios verdes, educación y sensibilización en ciudades y regiones costeras en el municipio de Los Cabos, Baja California Sur.

Durante 2021 se convocó, evaluó y seleccionaron los proyectos a implementar

Proyectos seleccionados:



Oasis Urbanos

Objetivo: Construir un módulo de infraestructura verde y vegetación nativa que solucione un problema de escurrimiento superficial y erosión en infraestructura junto a un parque público en San José del Cabo.



Embajadores de Mar y Tierra

Objetivo: Impulsar la Educación y Sensibilización Ambiental de las buenas prácticas del turismo en las Áreas Naturales Protegidas del municipio de Los Cabos



El Agua y Mi Comunidad

Objetivo: Implementar una campaña de sensibilización sobre el uso del agua en la comunidad de Cabo Pulmo, B.C.S.



Sensibilización y educación en buenas prácticas de turismo sustentable y la importancia del recurso agua para los ecosistemas costeros

Objetivo: Informar y sensibilizar a visitantes y residentes del Parque Nacional Cabo Pulmo en la importancia de las buenas prácticas del turismo sustentable y del agua en los ecosistemas costeros.



Con financiamiento de



Implemented by
giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Desde su creación, FONNOR se ha distinguido por su eficiencia y transparencia en la administración de recursos económicos, manejándolos en todo momento con ética y profesionalismo. Esto nos ha permitido apoyar a organizaciones de la sociedad civil, gobierno, investigadores y áreas naturales protegidas en la administración, operación y seguimiento de sus proyectos.

Programa	Con financiamiento de
Volcán de Fuego, Montaña de Agua.	
Diagnóstico de la calidad del agua en los ríos Santiago y Zula y sus afluentes, Jalisco.	
Ganadería sustentable en Jalisco: un modelo para promover a nivel subnacional en México.	
Programas Operativos Anuales de la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas: <ul style="list-style-type: none"> ● RB Marismas Nacionales Nayarit ● RB Islas Marías ● APRN Sierra de Vallejo - Río Ameca ● PN Isla Isabel y PN Islas Marietas ● RB Bahía de los Ángeles y Canal de Ballenas y de Salsipuedes 	





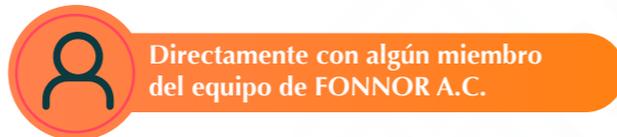
FONNOR
Fondo Noroeste

OTROS LOGROS

FONNOR Te Escucha

En 2021 diseñamos **FONNOR Te Escucha**, un servicio accesible e incluyente para promover la comunicación y escucha de felicitaciones, quejas, sugerencias, consultas y otros comentarios sobre el quehacer de FONNOR y su personal. Está dirigido a toda persona interesada o involucrada en las actividades de nuestra organización con el fin de brindarle respuestas y darle soluciones oportunas y eficaces. FONNOR Te Escucha busca la mejora continua de nuestras actividades al identificar impactos así como prevenir conflictos.

Las personas interesadas pueden comunicarse sobre el quehacer de FONNOR y su personal por medio de:



Una vez recibida la solicitud de atención por cualquiera de los canales de recepción, el Centro de Atención de FONNOR Te Escucha genera un número de expediente para garantizar el anonimato de la persona interesada y dar seguimiento. Si la solicitud es competencia de FONNOR, en un lapso no mayor a 20 días hábiles se le da resolución.

FONNOR Te Escucha tiene como principios:

- ◆ Justicia y transparencia
- ◆ Compatibilidad con normas aplicables
- ◆ Accesibilidad e inclusión
- ◆ Oportuno y eficaz
- ◆ Confidencial





Bestiario

Iniciamos la colaboración con Bestiario, una marca mexicana de ropa sostenible. Para esta primera edición diseñamos y lanzamos la 'Colección Occidental del Jaguar', que consiste en once prendas inspiradas en el proyecto Manejo Integrado del Jaguar (MiJO).

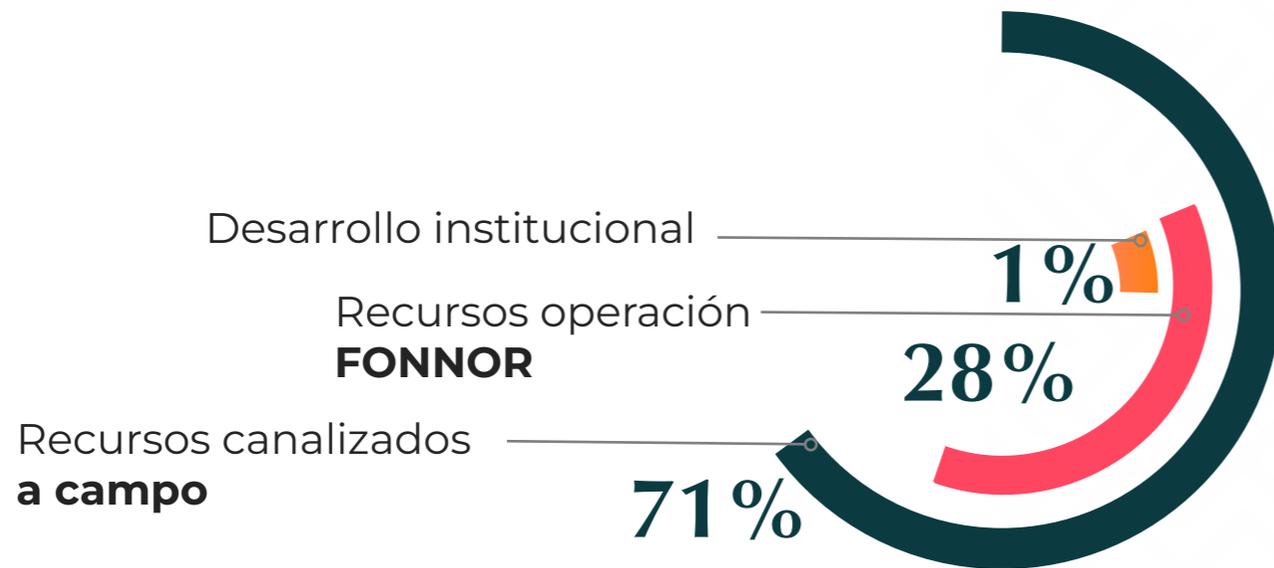
El 10% de las ganancias de las prendas son donadas a FONNOR y tiene como objetivo sensibilizar a la población urbana del occidente de México sobre la importancia del **jaguar** en el territorio.

Tú puedes apoyar a la conservación del jaguar con la compra de una prenda

<https://bestiario.shop/>



Distribución de Recursos



Ingresos por Programa



»» AGRADECIMIENTOS

Agradecemos a los actores que año con año se suman a la misión de FONNOR y trabajan con nosotros por la conservación y uso sustentable de los recursos naturales de noroeste y occidente de México:

- Donantes
- Colaboradoras y colaboradores
- Comunidades
- Ejidos
- Academia
- Gobierno federal, estatal y local
- Sector privado
- Organizaciones de la Sociedad Civil
- Nuestros voluntarios: Fernando Arzac y Carolina Ochoa
- Personas consultoras

Su dedicación e interés por las acciones de FONNOR fueron fundamentales para nuestras labores durante el 2021, ¡Muchas gracias!





FONNOR

Fondo Noroeste

www.fonnor.org

