

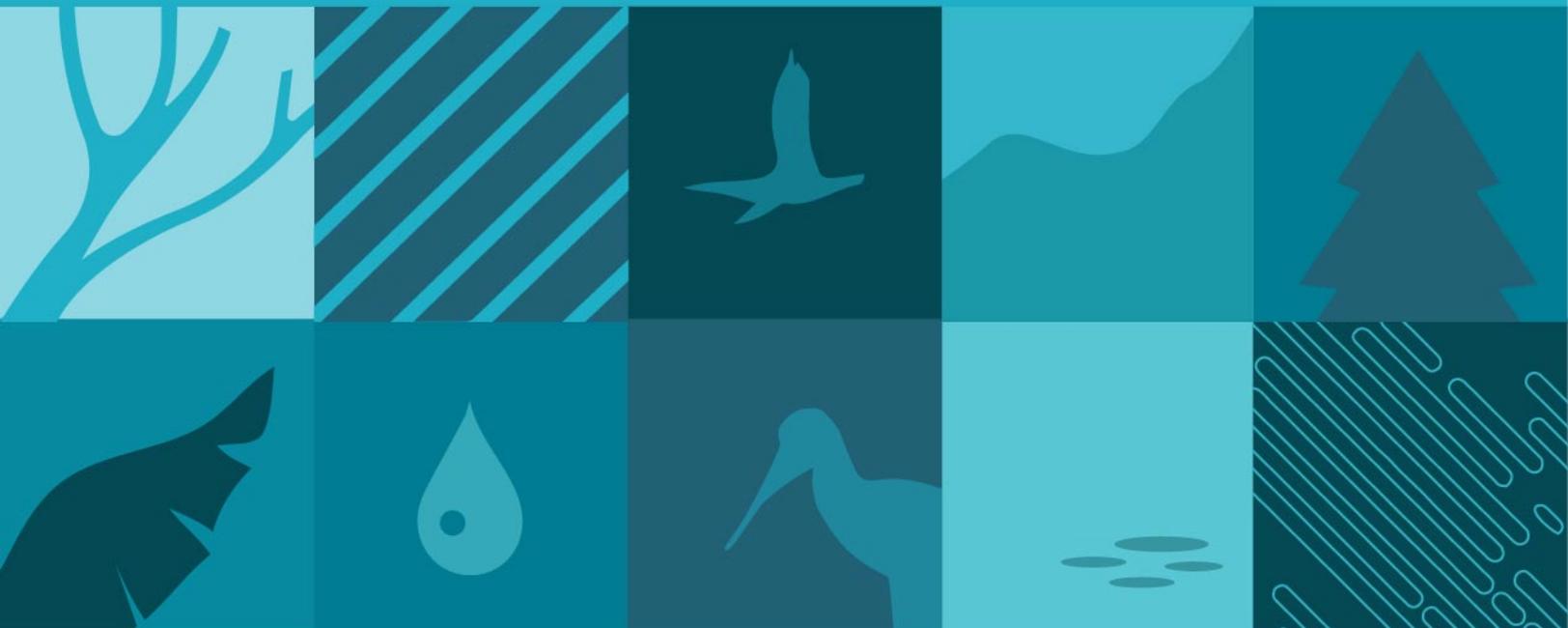


FONNOR

Fondo Noroeste



R E P O R T E
ANUAL
2 0 1 7



¡EL CAMBIO LO HACEMOS JUNTOS!

CONTENIDO

REPORTE ANUAL

01. *Mensaje Institucional*
Pag. 03

02. *Misión, Visión y Valores*
Pag. 07

03. *¿Dónde trabajamos?*
Pag. 11

04. *Nuestros proyectos*
Pag. 13

05. *Gestión y administración de proyectos*
Pag. 25

06. *Recursos Financieros*
Pag. 29

07. *¿Quiénes somos?*
Pag. 33

01.

MENSAJE DEL PRESIDENTE Y DE LA DIRECTORA EJECUTIVA



Nuestro país es una sociedad mayoritariamente urbana cuya viabilidad futura depende de los servicios ecosistémicos que la naturaleza provee, recursos naturales que son además sustento de millones de personas que viven en comunidades rurales y son propietarias o usuarios de este valioso patrimonio. Conciliar en cada región del país la conservación de la naturaleza y el desarrollo es sin duda uno de los grandes retos que enfrentamos como sociedad y para lograrlo requerimos de instituciones sólidas y duraderas que actúen de manera colaborativa en todas las escalas territoriales.

En FONNOR buscamos contribuir a este gran objetivo en una de las regiones con mayor diversidad de ecosistemas de México, fortaleciendo las capacidades del gobierno en todos sus niveles, las organizaciones de la sociedad civil y las comunidades, propiciando la creación de condiciones que habilitan la alineación de los esfuerzos de todos los actores.

Desde su creación hace 4 años, FONNOR ha consolidado un equipo profesional, entusiasta y muy efectivo que ha permitido, junto con sus aliados, apoyar a través del financiamiento y el desarrollo de capacidades institucionales a diversas organizaciones de la sociedad civil e instituciones gubernamentales claves para la conservación del patrimonio natural de esta maravillosa región.



Sergio Graf Montero
Presidente del Consejo Directivo

En FONNOR, A.C. buscamos consolidarnos como un fondo regional que cataliza el apoyo a los esfuerzos de conservación del noroeste, promoviendo alianzas con los actores que están en los frentes estratégicos y que generan impactos positivos para la gente y los ecosistemas.

Para alcanzarlo, durante el 2017 fortalecimos las capacidades de actores regionales y fomentamos la conservación de la biodiversidad en cuencas costeras, apoyando además la operación de nueve áreas naturales protegidas. Al interior de la institución, trabajamos en el fortalecimiento de nuestra gobernanza, lo que se ha traducido en una operación y atención más efectiva.

Quiero agradecer a todos los socios y donantes de FONNOR por creer y confiar en nosotros como un actor clave en el noroeste. Continuaremos con este espíritu colaborativo para contribuir a la conservación de la biodiversidad de esta importante región.



Paola Bauche Petersen
Directora Ejecutiva

02.

M I S I Ó N ,
V I S I Ó N Y
V A L O R E S

Fotografía: Angélica Jiménez



FONNOR

FONDO NOROESTE

Misión

Habilitar y alinear esfuerzos para la conservación y el uso sustentable de la biodiversidad en el noroeste de México, a través del financiamiento y el fortalecimiento de las capacidades.

Visión

El noroeste de México cuenta con una sociedad civil y tomadores de decisiones con capacidades para revertir el deterioro de sus ecosistemas.

Valores

- Colaboración
- Transparencia y rendición de cuentas
- Compromiso
- Lealtad
- Respeto
- Profesionalismo
- Responsabilidad social
- Honestidad
- Adaptabilidad y resiliencia
- Apertura al riesgo



GESTIONAR RECURSOS

para apoyar esfuerzos de conservación y uso racional de los recursos naturales.



GENERAR SINERGIAS CON INSTITUCIONES

para impulsar la conservación y uso racional de los recursos naturales.



CANALIZAR RECURSOS Y APOYO TÉCNICO

a asociaciones civiles para la ejecución de proyectos de conservación



APOYO A OPERACIÓN BÁSICA

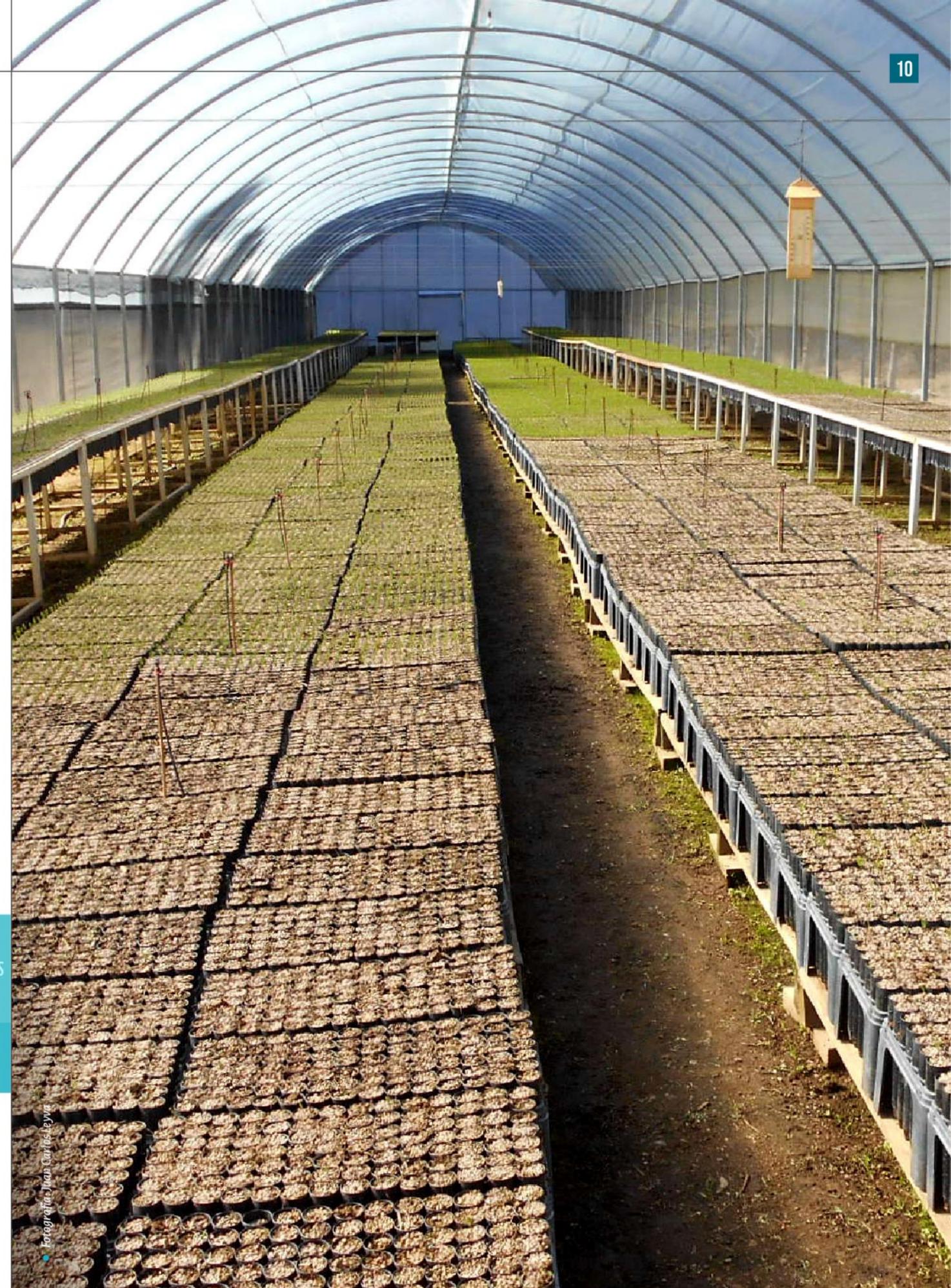
de áreas naturales protegidas



FORTALECER LAS CAPACIDADES

de la sociedad civil organizada.

A C T I V I D A D E S F O N N O R



Fotografía: Juan Carlos López





03.

¿DONDE TRABAJAMOS?

 Programa Pescadero
  Cuencas Costeras
  Gestión y Administración de proyectos
  MiJO



Fotografía: Lucía Araiza

04.

NUESTROS PROYECTOS



P R O Y E C T O S F O N N O R

1



FORTALECIMIENTO

de capacidades institucionales y de liderazgo de las organizaciones de la sociedad civil del noroeste.

2



C6

Conservación de Cuencas Costeras en el Contexto de Cambio Climático

3



MiJO

Manejo integrado del hábitat del jaguar en el occidente de México

4



GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS:

- Reserva de la Biósfera Bahía de los Ángeles, Canales de Ballenas y de Salsipuedes
- Parque Nacional Isla Isabel, Parque Nacional Islas Marietas y Reserva de la Biósfera Islas Marías
- Reserva de la Biosfera Marismas Nacionales Nayarit
- Regiones Prioritarias para la Conservación (RPC) del Sur de Sinaloa
- Área de Protección de Recursos Naturales (APRN) Sierra Vallejo-Río Ameca
- Parque Nacional Archipiélago de Revillagigedo
- Granjas de camarón como hábitats de forrajeo para aves playeras neárticas durante la temporada no reproductiva: Condición corporal y acciones de manejo. Bahía de Santa María, Sinaloa.
- Desarrollo de un mecanismo compensatorio por servicios ambientales hidrológicos en Cerro Grande, Colima





• Fotografía: Fonnor A.C.

▼ CONSERVACIÓN DE CUENCAS COSTERAS EN EL CONTEXTO DE CAMBIO CLIMÁTICO (C6)

El proyecto *Conservación de Cuencas Costeras en el Contexto de Cambio Climático (C6)*, es una iniciativa nacional financiada por el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM; GEF, por sus siglas en inglés), a través del Banco Mundial en coordinación con la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONANP), la Comisión Nacional Forestal (Conafor), el Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático (INECC) y el Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza A.C. (FMCN). Para la región noroeste, cuenta también con recursos de The Leona M. and Harry B. Helmsley Charitable Trust.

El Proyecto C6 busca apoyar el manejo integrado de 16 cuencas en el Golfo de México y el Golfo de California para conservar su biodiversidad, contribuir a la mitigación del cambio climático y promover el uso sustentable del suelo, por medio del fortalecimiento de las capacidades locales y la promoción de la colaboración interinstitucional. FONNOR opera el proyecto en las cuencas ubicadas en los estados de Sinaloa, Nayarit y Jalisco que vierten hacia el Golfo de California.

En el tercer año de operación, se alcanzaron resultados importantes, destacan los siguientes:



El proyecto C6 busca apoyar el manejo integrado de 16 cuencas en el Golfo de México y el Golfo de California

1 Planes de Acción de Manejo Integral de Cuenca (PAMIC) terminados para las cuencas del Río Baluarte en Sinaloa y Río San Pedro en Nayarit. Los PAMIC se elaboraron mediante un proceso que se estructuró en dos componentes: técnico-científico y participativo. El componente técnico-científico corresponde a la modelación y evaluación de servicios ambientales hidrológicos (SAH). Finalmente, se obtuvieron mapas de priorización para la implementación de acciones. El componente participativo consistió en la elaboración de talleres con la finalidad de identificar, caracterizar y priorizar acciones de conservación, restauración y adecuación de prácticas productivas, que permitan mantener y mejorar los elementos y procesos del paisaje que intervienen en la provisión de SAH.

2 Taller Regional de Monitoreo de Biodiversidad: *hacia una Estrategia para el occidente de México*, el cual tuvo como objetivos:

- Conocer los esfuerzos regionales que se llevan a cabo en el tema de monitoreo de la biodiversidad.
- Explorar la factibilidad de hacer un plan de trabajo regional con estas iniciativas.
- Presentar el Sistema Nacional de Monitoreo de Biodiversidad.
- Buscar formas de coordinar los esfuerzos locales y regionales con el esfuerzo nacional.

Asistieron 48 participantes de 20 instituciones, incluyendo organizaciones civiles locales, universidad y gobierno estatal y federal.

3 Tres subproyectos que promueven la conectividad en las cuencas mostraron los siguiente avances:

Conselva, Costas y Comunidades, A. C.

El subproyecto *"Manejo y restauración de cuencas para un clima cambiante"* generó dos estrategias de manejo y restauración de sitios prioritarios de la subcuenca del Río Pánuco (cuenca del Baluarte) y en la del Río Presidio, ambas en Sinaloa. Se continuó con la asistencia técnica y capacitación en predios de ganaderos, se establecieron dos nuevos módulos silvopastoriles demostrativos y se dio seguimiento al módulo establecido en 2016. Además, durante el 2017 promovieron la cultura del agua en escuelas primarias de las cuencas Baluarte y Presidio.

Pronatura Noroeste, A. C.

A través del subproyecto *"Restauración en la cuenca del Río Acajoneta, para mantener los servicios hidrológicos de la Reserva de la Biosfera Marismas Nacionales Nayarit"* se restauraron 50 hectáreas de bosque de pino en el Ejido Pueblo Nuevo, Durango, en la cuenca del Río Baluarte, y se dio seguimiento a 15 hectáreas restauradas en 2016 de selva baja caducifolia en el Área de Protección de Flora y Fauna Meseta de Cacaxtla en Sinaloa. El subproyecto se amplió y orientó sus resultados a la identificación y la promoción con los usuarios clave de los servicios ecosistémicos más importantes en las cuencas proveedoras de Marismas Nacionales.

Centro para el Desarrollo Social y la Sustentabilidad, Nuiwari, A. C.

El subproyecto *"Campaña de promoción de cultura del agua y buenas prácticas agrícolas en comunidades de la cuenca del Río San Pedro y Marismas Nacionales, Nayarit"* dio seguimiento a las parcelas demostrativas de agricultura orgánica y a los módulos demostrativos de filtros de aguas grises en las comunidades de la cuenca del Río San Pedro, Nayarit. Se continuó con la capacitación de promotores de cultura del agua y buenas prácticas agrícolas.

▼ **Conselva, Costas y Comunidades, A. C.**



• Fotografía: Maurilio Gómez



• Fotografía: Miguel Ángel Méndez

▼ **Pronatura Noroeste, A. C.**



• Fotografía: Juan Carlos Leyva

▼ **Centro para el Desarrollo Social y la Sustentabilidad, Nuiwari, A. C.**



• Fotografía: Isai Bretado

4 Se continuó con el fortalecimiento de la operación de áreas naturales protegidas: En la Reserva de la Biosfera Marismas Nacionales Nayarit (RBMNN) se promovieron espacios para la participación activa de actores clave para consultar y socializar la modificación del Plan de Manejo, una sesión del Consejo Asesor de la Reserva y tres reuniones de consulta con otros actores (los tres niveles de gobierno, academia, organizaciones de la sociedad civil, ejidos, cooperativas pesqueras). Además, se fortaleció la operación de cinco comités de vigilancia comunitaria y se supervisaron las acciones de restauración hidrológica en 270 hectáreas de humedales costeros.

En las Regiones Prioritarias para la Conservación del sur de Sinaloa (RPC Monte Mojino y Marismas Nacionales) se promovió la adopción de buenas prácticas en las actividades ganaderas de Monte Mojino con talleres sobre conflicto ganado-jaguar y se llevaron a cabo cuatro intercambios de experiencias sobre la pesca responsable en Marismas Nacionales Sinaloa. Finalmente, se dio seguimiento a la gestión de los decretos de la Área de Protección de Flora y Fauna Monte Mojino y la Reserva de la Biósfera Marismas Nacionales Sinaloa con cuatro reuniones con los tres órdenes de gobierno y nueve reuniones informativas en las comunidades.

En el Área de Protección de Recursos Naturales Sierra de Vallejo – Río Ameca durante el 2017 se comenzó con el fortalecimiento de actividades de tres organizaciones productoras rurales, se desarrollaron diez eventos de educación ambiental y se comenzó con el desarrollo de un sistema de monitoreo de la biodiversidad.

▼ **FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES DE LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL (OSC) - PROGRAMA PESCADERO.**

En 2017 se cumplió el cuarto año de ejecución del Programa Pescadero, iniciativa diseñada conjuntamente con el FMCN que busca fortalecer las capacidades institucionales y de liderazgo de las OSC del noroeste de México, brindando capacitaciones y asesorías enfocadas en diferentes líneas de acción: mejor gobernanza, gestión y administración; diversificación de fuentes de financiamiento; diseño de estrategias de comunicación; planeación estratégica; monitoreo y evaluación; así como el fortalecimiento de capacidades individuales de liderazgo de mandos medios y altos.

A través de capacitaciones grupales e individuales, así como asesorías personalizadas, el Programa brinda sus servicios principalmente a un grupo de 28 OSC seleccionadas por los cinco donantes del proyecto: The David and Lucile Packard Foundation, The Leona M. and Harry B. Helmsley Charitable Trust, Marisla Foundation, Sandler Family Foundation, y The Walton Family Foundation. En la medida posible el Programa incluye en sus capacitaciones generales a otras OSC.

Durante el 2017, un total de **39 organizaciones y 130 personas** participaron en uno o varios de los 9 eventos organizados. Adicionalmente, **14 OSC del Programa recibieron asesoría** en temas fiscales o legales; en fortalecimiento del consejo directivo; en movilización de recursos o fortalecimiento del área de desarrollo; en comunicación estratégica; y/o en desarrollo o actualización de planes estratégicos.

Como consecuencia de las actividades, el Programa Pescadero continuó incidiendo positivamente en el desarrollo institucional de las organizaciones, así como en los líderes que las dirigen. Entre los principales resultados del 2017, mencionamos los siguientes:



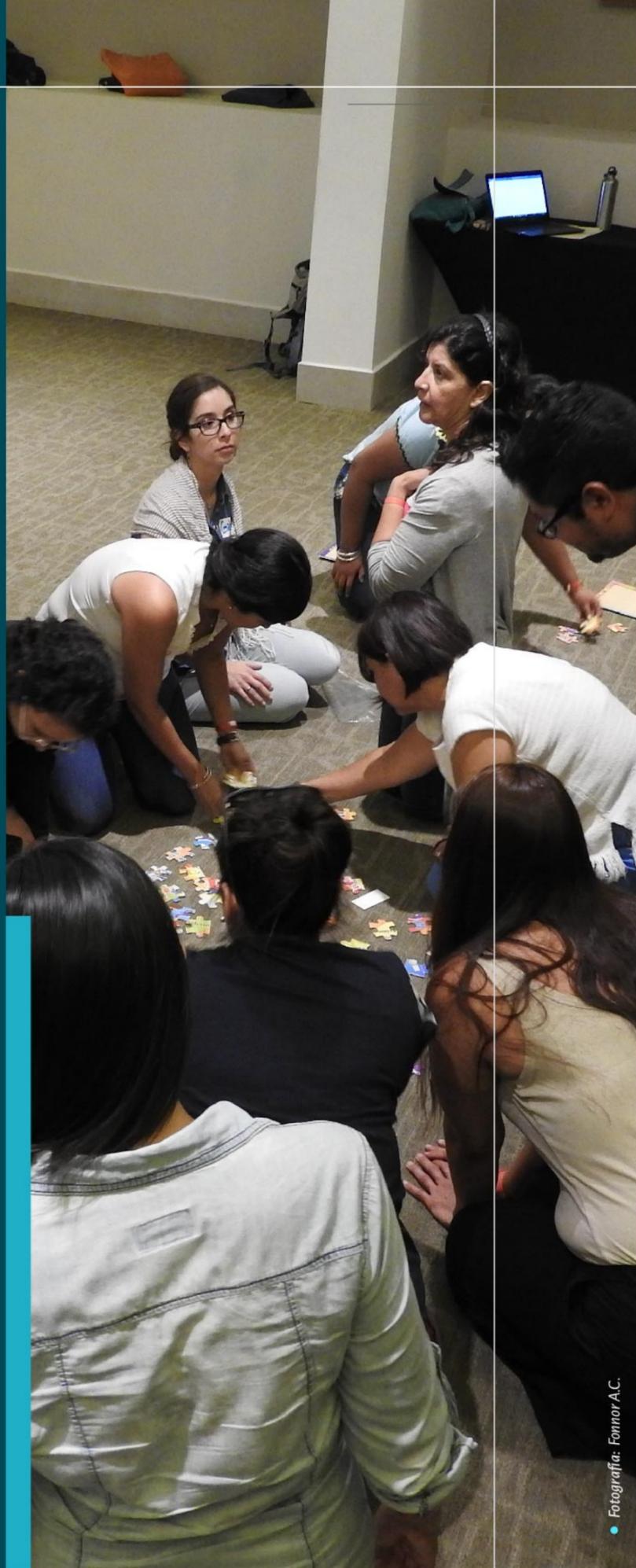
- **Fortalecimiento administrativo.** Considerando que los temas fiscales y legales pueden cambiar constantemente, la actualización para el personal a cargo de la administración y contabilidad de las organizaciones es imprescindible. El 100% de los asistentes de la capacitación de este año afirmaron que les ayudó a resolver sus dudas y que además les brindó las herramientas necesarias para poner en práctica lo aprendido.
- **Movilización de recursos.** A través de las asesorías que reciben organizaciones pre-elegidas, en 2017 destacan algunos resultados como: financiamiento nuevo, donaciones multianuales, campañas de *crowdfunding*, donativos en especie, nuevos donantes contactados, e institucionalización del área de desarrollo. Asimismo, a través de un curso en recaudación digital se brindó a las OSC una perspectiva diferente en cómo recaudar fondos. Alrededor del 95% de los participantes consideró que pueden llevar a la práctica lo aprendido.

- Comunicación estratégica institucional.**
Al igual que en el tema de movilización de recursos, varias organizaciones se han fortalecido en el tema de comunicación, ya sea a nivel interno o externo. Más importante aún, comenzaron a utilizar la comunicación en la búsqueda de nuevas fuentes de financiamiento; hay esfuerzos por posicionarse a través de redes sociales y otras herramientas; y se han llevado a cabo eventos para abordar ciertos temas de comunicación.
- Liderazgo en mandos medios y altos.**
De la cuarta generación de líderes del “Entrenamiento Liderazgo Pescadero” que concluyó en 2017, el 98% de los participantes afirmaron que desarrollaron y/o mejoraron alguna habilidad para fortalecer su liderazgo. El impacto del entrenamiento es tal en los participantes que el 82% de los líderes de las tres primeras generaciones afirma que continúa aplicando las habilidades aprendidas.
- Impulsando la colaboración.**
A lo largo de cuatro años el Programa ha registrado colaboraciones que han surgido gracias al intercambio profesional e interpersonal que se propicia en los eventos. Considerando que los participantes del entrenamiento de liderazgo han trabajado temas socio-emocionales, de resolución de conflictos, negociación, motivación y otras habilidades se llevó a cabo un encuentro entre las tres primeras generaciones de líderes. Los temas abordados fueron la creatividad e innovación para la resolución de problemas y las alianzas. Como resultado se propusieron seis alianzas en diversos temas de conservación y de desarrollo institucional, dos de ellas con grandes posibilidades de formalizarse durante el 2018.



▲ Programa Pescadero

Fotografía: Fonnor A.C.



Fotografía: Fonnor A.C.

Eje: Gobernanza, gestión y administración.

- Taller de análisis y aplicación del Boletín B-16 y estados financieros para entidades con propósitos no lucrativos (Abril 2017). 32 participantes de 18 OSC.

Eje: Diversificación de fuentes de financiamiento.

- Capacitación virtual en recaudación digital de fondos (21 y 23 de Agosto; 13 de Septiembre 2017). 36 participantes de 20 OSC.

Eje: Liderazgo en personal de rango medio y superior de las OSC.

- Cuarta Generación del entrenamiento de Liderazgo Pescadero. (Mayo y Agosto 2017). 16 participantes de 16 OSC.

Quinta Generación del entrenamiento de Liderazgo Pescadero. (Octubre 2017)

- Encuentro de generaciones 1, 2 y 3 de Liderazgo Pescadero: Creatividad e Innovación & Creación de Alianzas (Septiembre 2017). 30 participantes de 23 OSC.

Eje: Posicionamiento de las OSC.

- Entrenamiento en medios. (23 de febrero). 7 participantes de 5 OSC.

Planeación estratégica y monitoreo y evaluación.

- Taller de planeación de proyectos sociales con enfoque de Marco Lógico. 4 y 5 de septiembre. 22 participantes de 15 OSC.
- Taller de introducción a la evaluación e indicadores. 6 y 7 de septiembre. 27 participantes de 17 OSC.



▲ Programa Pescadero

Fotografía: Fonnor A.C.

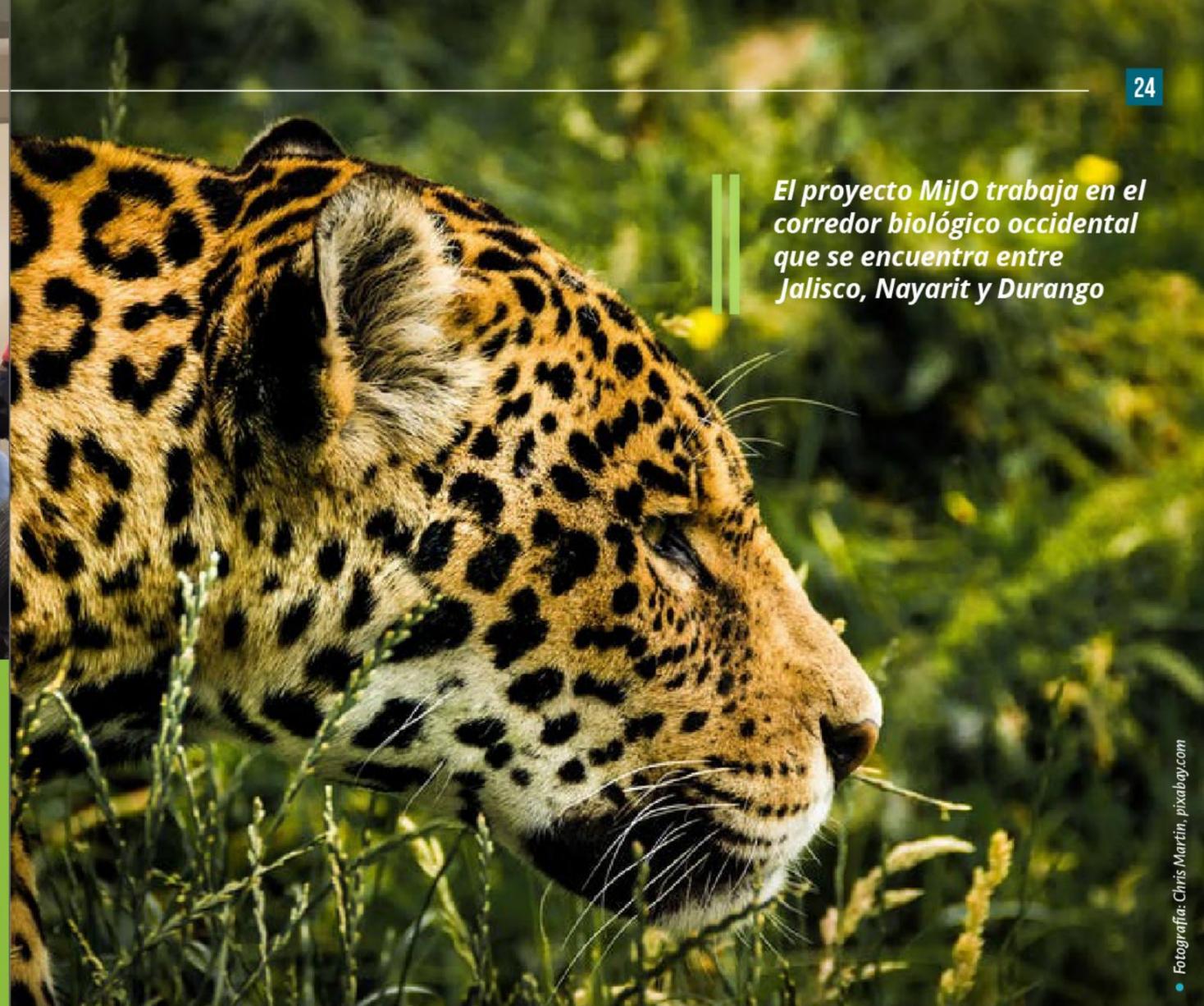


Fotografía: Fonnor A.C.

PROYECTO MANEJO INTEGRADO DEL HÁBITAT DEL JAGUAR A TRAVÉS DE LA PARTICIPACIÓN COMUNITARIA (PROYECTO MIJO)

El proyecto *MiJO* es una colaboración entre FONNOR y la CONAFOR con financiamiento del Servicio de Pesca y Vida Silvestre de los Estados Unidos (USFWS, por sus siglas en inglés). El Proyecto contempla la realización de un diagnóstico participativo socio ambiental que permita delinear actividades enfocadas a la sensibilización, el monitoreo biológico y las mejores prácticas de manejo de recursos naturales, a realizarse en un lapso de dos años (septiembre 2017 a junio 2019). El MiJO tiene como meta potenciar los esfuerzos de conservación y uso sustentable de la biodiversidad en áreas apoyadas por el Fondo Patrimonial de Biodiversidad de la CONAFOR, al brindar asistencia técnica y presencia local en las tres regiones que actualmente se apoyan (Sierra de Cacoma y Puerto Vallarta en Jalisco y Cuenca del Acafoneta en Nayarit-Durango).

Durante el 2017 se obtuvo la información necesaria por parte de los ejidos y comunidades para comenzar con el proyecto, se mapearon las personas clave involucradas en las áreas de influencia del proyecto (Sierra de Acafoneta y Costa Norte) y se realizaron dos talleres regionales (con sede en Puerto Vallarta, Jalisco y Acafoneta, Nayarit) en los que se convocaron 14 comunidades para la elaboración de los diagnósticos participativos comunitarios. Estos diagnósticos brindaron al proyecto la información necesaria para conocer el grado de conocimiento de los asistentes respecto al uso y manejo de los recursos naturales, así como las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas que los ejidos y comunidades identifican en el contexto del manejo integrado de recursos que permita la conservación de la biodiversidad.



El proyecto *MiJO* trabaja en el corredor biológico occidental que se encuentra entre Jalisco, Nayarit y Durango

Fotografía: Chris Martin, pixabay.com



Fotografía: Fonnor A.C.

▲ Proyecto MiJO



▲ Proyecto MiJO



05.

GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

Fotografía: Fonnor A.C.





Fotografía: Miguel Ángel Méndez

Alineando capacidades y esfuerzos en FONNOR administramos recursos de otros fondos que impulsen proyectos de conservación en el noroeste de México.

▼ GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

Desde su creación, FONNOR se ha distinguido por su eficiencia y transparencia en la administración de recursos económicos, manejando en todo momento ética y profesionalismo que le han permitido apoyar a organizaciones de la sociedad civil y áreas naturales protegidas en la administración, operación y seguimiento de sus proyectos. De 2014 a la fecha, hemos brindado este servicio a:

- Proyecto “Granjas de camarón como hábitats de forrajeo para aves playeras neárticas durante la temporada no reproductiva: condición corporal y acciones de manejo”.
- Proyecto “Desarrollo de un mecanismo compensatorio por servicios ambientales hidrológicos en Colima”.
- RB Bahía de los Ángeles, Canales de Ballenas y de Salsipuedes.
- PN Isla Isabel, PN Islas Marietas y RB Islas Marías.
- RB Marismas Nacionales.
- APRN Sierra de Vallejo-Río Ameca.
- RPC del Sur de Sinaloa
- PN Archipiélago de Revillagigedo.



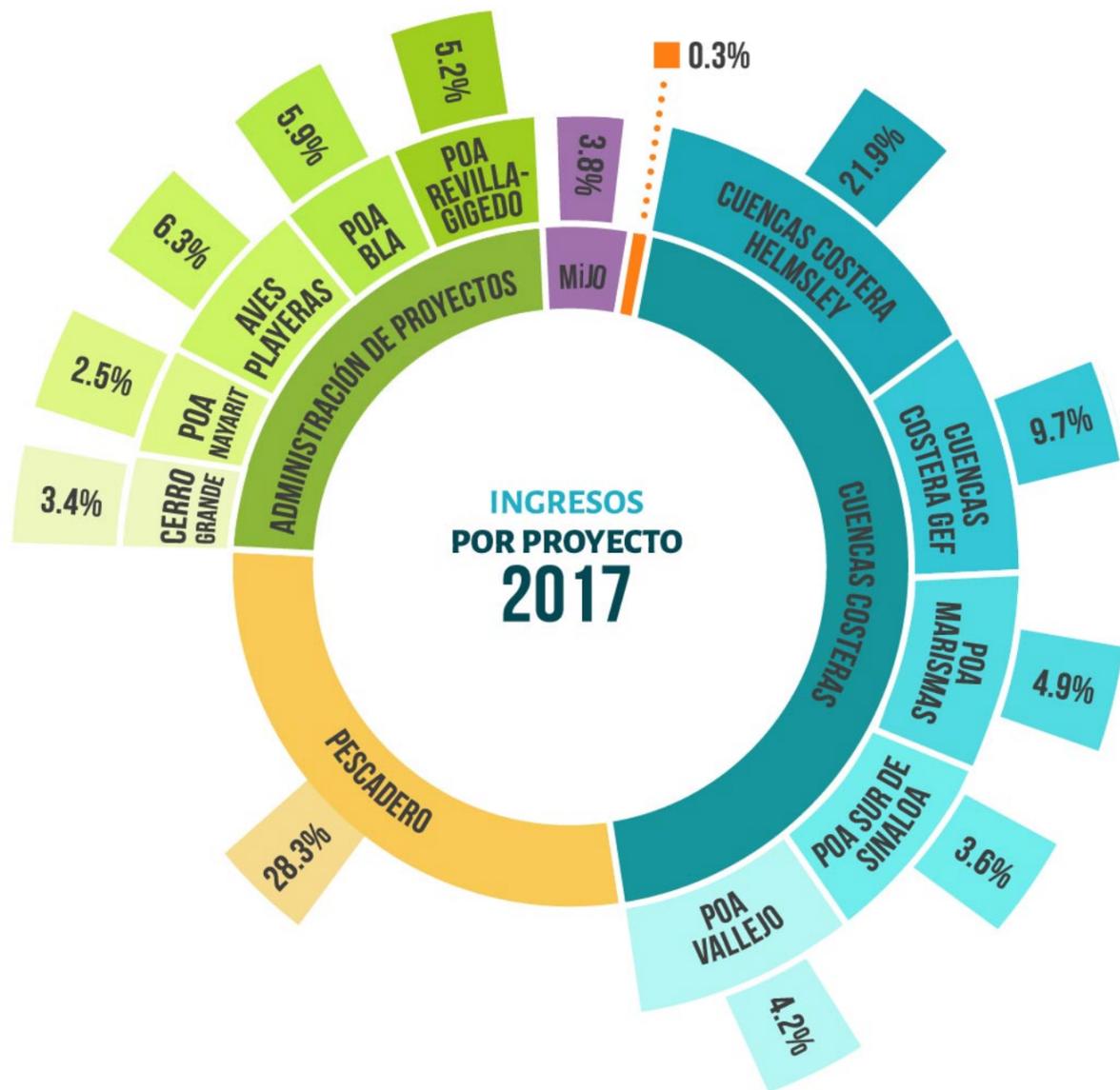
Fotografía: Fonnor A.C.

06.

RECURSOS FINANCIEROS



▼ RECURSOS FINANCIEROS



* Información obtenida de los reportes a Diciembre 2017 de cada proyecto.

|| Ingresos por proyecto 2017





07.
¿QUIÉNES
SOMOS?

Fotografía: Joanna Acosta





• Fotografía: IneeIva Cuadras

Consejo directivo:

- Sergio Graf Montero
Presidente a partir de octubre 2017
- Gabriela Anaya Reyna
Presidenta de 2014-sep 2017
- Ana Laura Barillas Gómez
Secretaria
- Héctor Reyes Bonilla
Tesorero
- Cecilia Marta Blasco
- Carlos Castillo Sánchez
- Carlos Arámburo Romero

Colaboradores:

- Paola Bauche Petersen
Directora ejecutiva
- Joanna Acosta Velázquez
Oficial del proyecto C6, Marismas Nacionales
- José Guillermo Vargas Lomelín
Asistente técnico de Cuencas Costeras del proyecto C6
- Azucena Mercado Rodríguez
Responsable del proyecto MiJO
- María José Mesén Arias
Coordinadora del Programa Pescadero
- Carolina Salinas García
Administradora
- Velna Lizbeth Mayoral Benoit
Asistente contable
- Blanca María Elizalde Morales
Asistente contable



A G R A D E C I M I E N T O S

- Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C.
- Banco Mundial / World Bank
- Fondo para el Medio Ambiente Mundial / Global Environment Facility
- International Community Foundation
- Marisla Foundation
- Sandler Foundation
- The David and Lucile Packard Foundation
- The Leona M. and Harry B. Helmsley Charitable Trust
- The Walton Family Foundation
- U.S. Fish and Wildlife Services

El cambio lo
hacemos juntos

