



FONNOR

Fondo Noroeste

REPORTE
ANUAL
2016

CONTENIDO

1 *Mensaje de la Presidente*
Pag. 04

2 *Nuestra Misión y Visión*
Pag. 05

3 *Nuestros Proyectos*
Pag. 07

4 *Recursos Financieros*
Pag. 15

5 *Consejo Directivo y
Equipo Fonnor*
Pag. 19



1 MENSAJE DE LA PRESIDENTA

GABRIELA ANAYA REYNA



En el noroeste de México existen muchas y muy diversas capacidades para la conservación y el uso sustentable de la biodiversidad. Éstas coexisten con un número, también alto, de retos y oportunidades por atender, vinculados con realidades cambiantes a nivel local y nacional, así como con tendencias de cambio en el mundo. El panorama de trabajo que resulta de la interacción de estos factores nos obliga no solo a proteger y mantener los logros alcanzados, sino también a reinterpretar la realidad, a experimentar nuevas fórmulas de trabajo y, sobre todo, a trabajar en la escala y profundidad que los retos exigen. El **Fondo Noroeste (FONNOR)** es una herramienta y plataforma al servicio de estos propósitos.

Durante el 2016, dirigimos nuestra mirada al interior y futuro de FONNOR. Revisamos y adaptamos nuestra misión y visión, determinamos líneas

de trabajo y acordamos vías para implementarlas. Hicimos también un análisis honesto del papel que desempeñamos al servicio de la sociedad civil y de los tomadores de decisiones cuyo trabajo impacta positivamente en la región.

Las palabras expresadas en nuestra misión resumen nuestra reflexión y compromiso. FONNOR existe para habilitar el trabajo de otros y para asistirles en la alineación de sus esfuerzos, a través del financiamiento y el fortalecimiento de sus capacidades. Nos sentimos orgullosos de cumplir este papel y así contribuir al cumplimiento de un mosaico de intenciones y visiones que, en conjunto, hacen del Noroeste de México un lugar vibrante y con liderazgo en la conservación y uso sustentable de la biodiversidad.



2 NUESTRA MISIÓN, VISIÓN Y VALORES



Fotografía: Nuiwari

Misión

Habilitar y alinear esfuerzos para la conservación y el uso sustentable de la biodiversidad en el noroeste de México, a través del financiamiento y el fortalecimiento de las capacidades.

Visión

El noroeste de México cuenta con una sociedad civil y tomadores de decisiones con capacidades para revertir el deterioro de sus ecosistemas.

Valores

- Colaboración
- Transparencia y rendición de cuentas
- Compromiso
- Lealtad
- Respeto
- Profesionalismo
- Responsabilidad social
- Honestidad
- Adaptabilidad y resiliencia, apertura al riesgo
- Innovación

| | | | | |
|---|--|---|---|--|
| <p>GESTIONAR RECURSOS</p> <p>para apoyar esfuerzos de conservación y uso racional de los recursos naturales.</p> | <p>GENERAR SINERGIAS CON INSTITUCIONES</p> <p>para impulsar la conservación y uso racional de los recursos naturales.</p> | <p>CANALIZAR RECURSOS Y APOYO TÉCNICO</p> <p>a asociaciones civiles para la ejecución de proyectos de conservación</p> | <p>APOYO A OPERACIÓN BÁSICA</p> <p>de áreas naturales protegidas</p> | <p>FORTALECER LAS CAPACIDADES</p> <p>de la sociedad civil organizada.</p> |
|---|--|---|---|--|

ACTIVIDADES DE FONNOR



▲ ÁREAS DE TRABAJO

- Programa Pescadero
- Cuencas Costeras
- POA CONANP
- Aves Playeras

»»»
FONNOR ES UNA ASOCIACIÓN CIVIL que canaliza recursos, alinea esfuerzos y fortalece capacidades
 para la conservación de los recursos naturales en el noroeste de México.
 «««

3 NUESTROS PROYECTOS

CONSERVACIÓN DE CUENCAS COSTERAS EN EL CONTEXTO DE CAMBIO CLIMÁTICO (C6)

El proyecto nacional **Conservación de Cuencas Costeras en el Contexto de Cambio Climático (C6)** es una iniciativa financiada por el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM, GEF por sus siglas en inglés), a través del Banco Mundial, en coordinación con la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONANP), la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR), el Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático (INECC) y el Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza (FMCN).

C6 apoya el manejo integrado de 16 cuencas en el Golfo de México y el Golfo de California, seleccionadas para conservar su biodiversidad, contribuir a la mitigación del cambio climático y promover el uso sustentable del suelo por medio del fortalecimiento de las capacidades locales, así como la promoción de la colaboración interinstitucional. El FONNOR opera el proyecto en las cuencas ubicadas en los estados de Sinaloa, Nayarit y Jalisco que vierten hacia el Golfo de California.

Conservación de Cuencas Costeras en el Contexto de Cambio Climático: un enfoque de montaña a humedal para Marismas Nacionales

El proyecto cuenta con financiamiento de *The Leona M. and Harry B. Helmsley Charitable Trust* y está alineado con el proyecto C6.

En su segundo año de operación, el proyecto presenta los siguientes resultados:

- Un taller en la ciudad de Mazatlán, Sinaloa, con el objetivo de identificar y caracterizar las actividades que conservan y explotan los servicios ambientales hidrológicos de la cuenca del Río Baluarte.

Participaron 25 actores representantes de instituciones de gobierno, académicos, organizaciones de la sociedad civil y del sector productivo de la zona media-baja de la cuenca, de los cuales cuatro conocen y tienen experiencia en la parte alta. El taller permitió identificar, ubicar espacialmente y caracterizar las actividades actuales y deseables para lograr su implementación y priorización estratégica en el marco del Plan de Acción de Manejo Integral de Cuencas (PAMIC).

- Se financió una consultoría jurídica con el objetivo de culminar el proyecto administrativo necesario para declarar a Monte Mojino, ubicado en el sur de Sinaloa, como área natural protegida.
- Tres subproyectos continuaron con financiamiento y sus principales alcances fueron:

- **Conselva, Costas y Comunidades, A.C.:** Aplicó un programa de capacitación para la ganadería sustentable en Monte Mojino.
- **Pronatura Noroeste A.C.:** Transformó y fortaleció su propuesta inicial para enfocarse en la restauración de bosques en la cuenca del río Acaponeta, con la finalidad de mantener los servicios hidrológicos de la Reserva de la Biosfera Marismas Nacionales Nayarit (RBMNN).
- **Centro para el Desarrollo Social y la Sustentabilidad, Nuiwari, A.C.:** Trabajó en la capacitación de promotores de cultura del agua y buenas prácticas agrícolas en comunidades de la cuenca del Río San Pedro.



Fotografía: Miguel A. Méndez.

- **Conselva, Costas y Comunidades, A.C.**



Fotografía: Juan Carlos Leyva.

- **Pronatura Noroeste A.C.**



Fotografía: Fonnor A.C.

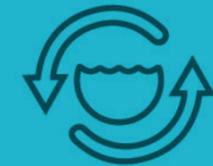
- **Centro para el Desarrollo Social y la Sustentabilidad, Nuiwari, A.C.**

Se amplió la cobertura para el fortalecimiento de la operación de áreas naturales protegidas:

- En la **Reserva de la Biosfera Marismas Nacionales Nayarit (RBMNN)** se promovieron espacios para la participación activa de actores clave a través de una sesión del Consejo Asesor de la Reserva y la conformación de tres comités nuevos de vigilancia comunitaria. Se inició el proceso de consulta del proyecto de modificación del Programa de Manejo de la RBMNN.
- En las áreas naturales protegidas del sur de Sinaloa (**Regiones Prioritarias para la Conservación Monte Mojino y Marismas Nacionales**) se implementaron comités de vigilancia ambiental comunitaria, se impulsó la adopción de buenas prácticas de manejo, ganaderas en Monte Mojino y pesqueras en Marismas Nacionales, a través de la implementación de ecotécnicas y talleres de capacitación, igualmente se fortaleció el programa de educación ambiental en las comunidades de las dos Regiones Prioritarias para la Conservación (RPCs).
- En el **Área de Protección de Recursos Naturales Sierra de Vallejo – Río Ameca** se fortalecieron las actividades de vigilancia ambiental y monitoreo de la biodiversidad a través de la organización de comités de vigilancia y la adquisición de cámaras de fototrampeo. Adicionalmente, se impartieron talleres de capacitación de monitoreo de la biodiversidad con los ejidatarios para impulsar el desarrollo de una red de control y vigilancia en las comunidades dentro del área protegida y se ha dado seguimiento a sistemas silvopastoriles.



LOS PAMIC



Buscan focalizar las intervenciones en las cuencas para potenciar la provisión de **servicios ambientales hidrológicos** y mantener la funcionalidad del territorio.



FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES DE LAS ORGANIZACIONES DE SOCIEDAD CIVIL (OSC): PROGRAMA PESCADERO

En FONNOR consideramos que la capacidad institucional de una Organización de Sociedad Civil (OSC) es clave para su resiliencia y efectividad. Es por ello que, en su tercer año de ejecución, el proyecto de fortalecimiento de capacidades de FONNOR (conocido como Programa Pescadero porque arrancó en un taller en el poblado de Pescadero, en Baja California Sur), se continuó apoyando a las OSC del noroeste a través de asesorías y capacitaciones.

El Programa Pescadero inició operaciones en enero de 2014, implementando actividades a través de cinco líneas de acción: planeación estratégica, gobernanza y administración, liderazgo del personal de las OSC, movilización de recursos, así como, comunicación y relaciones públicas.

En el año 2016

El Programa organizó talleres de capacitación enfocados en los siguientes temas:

- **Foro Sumando a más:** el papel de los consejos directivos en el éxito de las organizaciones de la sociedad civil organizada¹: En el que ponentes, panelistas y moderadores presentaron diferentes perspectivas acerca de las responsabilidades de los consejos directivos en sus organizaciones, además de propiciar la reflexión acerca del rol que juegan las OSC en México.
- **Seminario para consejos directivos:** En el que se presentaron los diferentes papeles que juega un consejo y las formas de organizarse.
- **Taller de relaciones públicas:** Tuvo como objetivo capacitar sobre las formas de hacer estrategias de relaciones públicas efectivas, escribir artículos y contenidos que generen noticia y den valor a sus públicos meta.
- **Taller de relaciones laborales:** El taller se centró en generar conocimientos y herramientas para que el personal de las OSC conozca el manejo legal de las relaciones laborales de sus colaboradores.



Fotografía: Fornor A.C.

● Foro Sumando a más

- **Taller de recursos humanos sobre evaluaciones de desempeño:** Realizado con el fin de identificar la utilidad de las evaluaciones de desempeño desde la situación actual de la organización, así como la flexibilidad del documento de evaluación y lo fácil de la creación y aplicación del mismo.
- **Entrenamiento Liderazgo Pescadero, segunda y tercera generación:** La capacitación se enfoca en fortalecer las competencias de liderazgo del personal de rango medio y superior de las OSC para contar con organizaciones más sólidas y con una dirección clara. El Programa Pescadero considera que el liderazgo es clave para la adecuada gestión de las OSC.
- **Taller de aspectos contables, financieros y fiscales de las OSC:** El taller tuvo como objetivo examinar la estructura financiera y fiscal de las OSC con el fin de optimizar la toma de decisiones y el mejor cumplimiento de sus obligaciones fiscales.

Además de las capacitaciones, el Programa Pescadero ofreció asesorías a 17 organizaciones.

La mayor parte de este apoyo se orientó a movilización de recursos, comunicación, relaciones laborales, así como asuntos fiscales y legales.



Fotografía: Fornor A.C.

● Taller de relaciones públicas

Para poder brindar servicios más atinados y ajustados a las necesidades individuales y del grupo de OSC¹, el Programa Pescadero aplicó el Índice de Efectividad Institucional (IEI)² en 2016.

Comparado con la línea base de 2014, el IEI del grupo aumentó en un 9% en promedio. Algunas organizaciones tuvieron incrementos de hasta un 50%.

Programa Pescadero Índice de Efectividad Institucional de 28 OSC 2014-2016



▲ Índice de Efectividad Institucional

▼ Categoría A del IEI. Grado de efectividad y eficiencia de los procesos organizacionales



▼ Categoría B del IEI. Grado de efectividad de los proyectos y programa



¹ 28 OSC fueron seleccionadas por los donantes del Programa Pescadero.

² El Índice de Efectividad Institucional (IEI) fue desarrollado y probado por el FMCN. Este instrumento de autoevaluación de capacidades permite identificar el grado de efectividad y eficiencia de los procesos organizacionales, así como la efectividad de los proyectos y programas de cada organización. El proceso para obtener el IEI consiste en invitar a todos los miembros de una organización (consejeros, asesores, personal técnico y administrativo) a completar un cuestionario en línea.



PROGRAMA PESCADERO

▼ Aumento del Índice de Efectividad Institucional de las OSC del Programa Pescadero 2014-2016



En 2016, también se realizó una evaluación de medio término externa. La evaluación dejó en evidencia que el Programa Pescadero es identificado por las organizaciones socio-ambientalistas regionales como un esfuerzo importante y sistemático de fortalecimiento institucional en el noroeste del país. La evaluación externa, el IEI de medio término, junto con las encuestas aplicadas, identificaron algunos de los principales resultados después de dos años y medio de trabajo:

- **Consejos Directivos:** El Programa Pescadero ha promovido un mayor conocimiento sobre el papel de los consejos. Diversas OSC han creado o reestructurado sus consejos, o bien han desarrollado instrumentos y herramientas para facilitar su gobernanza.
- **Movilización de recursos:** Las OSC que han recibido asesorías han adquirido conocimiento y desarrollado habilidades para elaborar sus planes de movilización de recursos.

- **Comunicación:** Las OSC que han recibido asesorías han adquirido conocimiento y nuevas herramientas para elaborar sus planes de comunicación.
- **Liderazgo en mandos altos y medios:** Más del 90% del personal de las OSC que han participado en el entrenamiento de Liderazgo Pescadero siente más confianza en su papel de líder. Alrededor del 60% considera que continúa adoptando modelos y utilizando herramientas para guiar a sus colaboradores, desarrollar sus fortalezas y motivarlos.
- **Colaboración e intercambio:** Las OSC participantes han mencionado en repetidas ocasiones que las actividades del programa les permiten intercambiar conocimientos y experiencias en temas que de otra forma sería difícil de abordar. Además, los espacios generados les han permitido conocer mejor a los actores regionales y en ocasiones colaborar en iniciativas conjuntas.

134
PERSONAS

participaron en talleres y seminarios

30
OSC

participantes en talleres y seminarios

28
MANDOS MEDIOS Y ALTOS

recibieron entrenamiento de liderazgo

17
OSC

recibieron asesorías

09
CAPACITACIONES

en diferentes temas

CIFRAS 2016

ADMINISTRACIÓN DE PROYECTO AVES PLAYERAS

Desde el 2014, FONNOR administra los recursos del proyecto *Aves playeras*, ejecutado por los investigadores Guillermo Fernández (Universidad Nacional Autónoma de México) y Juan G. Navedo (Universidad Austral de Chile) y financiado por *The David and Lucile Packard Foundation*, en su primera y segunda fase:

- “Importancia de las granjas de camarón como hábitat de alimentación para las aves playeras invernantes en la Bahía de Santa María, Sinaloa”
- “Granjas de camarón como hábitats de forrajeo para aves playeras neárticas durante la temporada no reproductiva: condición corporal y acciones de manejo”.



Aves Playeras

Ejecutado por los investigadores Guillermo Fernández (UNAM) y Juan G. Navedo (Universidad Austral de Chile)



Fotografía: Guillermo Fernández

Fotografía: Guillermo Fernández



FORTALECIMIENTO DE OPERACIÓN DE ÁREAS NATURALES PROTEGIDAS DEL NOROESTE

FONNOR, en coordinación con la CONANP y el FMCN, apoya la administración de los recursos dirigidos al fortalecimiento de las acciones de conservación en áreas naturales protegidas del Noroeste a través de sus programas operativos anuales:

Durante 2016, se apoyaron actividades de conservación, protección, vigilancia, monitoreo biológico, turismo sustentable y pesca responsable en la **Reserva de la Biosfera Bahía de los Ángeles, canales de Ballenas y de Salsipuedes**, involucrando a las comunidades del ANP. Además, el equipo del ANP continúa con el monitoreo biológico con énfasis en especies clave y han fortalecido la participación comunitaria e interinstitucional en el manejo del ANP a través del consejo asesor.

Fotografía: Joanna Acosta.



Adicionalmente, en el **Parque Nacional Isla Isabel, el Parque Nacional Islas Marietas y la Reserva de la Biosfera Islas María** se apoyó la realización de operativos marinos junto con otras instituciones; se conformaron, capacitaron, acreditaron y equiparon los comités de vigilancia comunitarios; se capacitaron a los prestadores de servicios turísticos y promotores ambientales; se instalaron letreros de señalización y se elaboró el programa de uso público de las Islas Marietas y el plan de manejo pesquero para diversas especies en Isla Isabel.

Fotografía: Fonnor A.C.

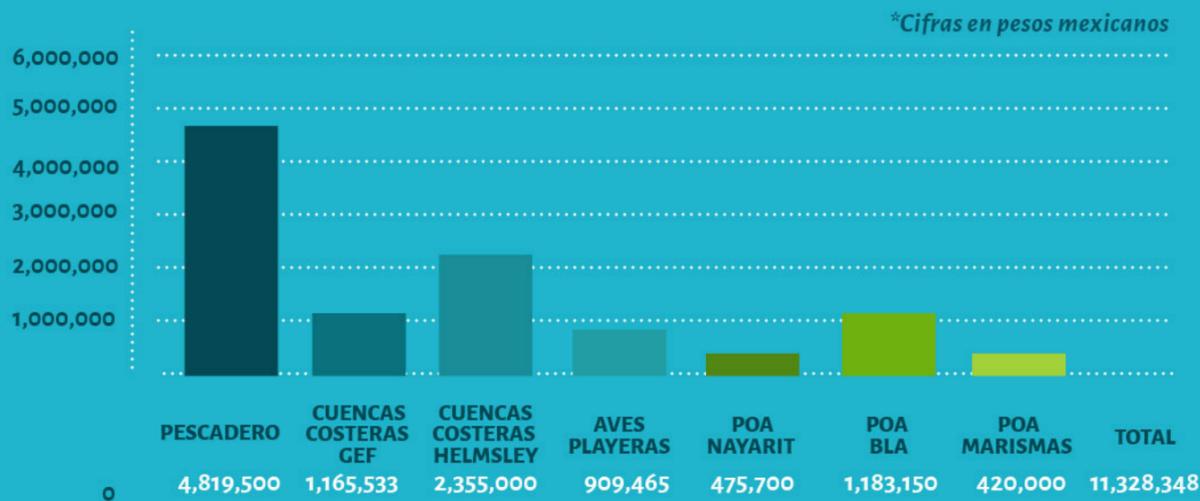


Fotografía: Fonnor A.C.

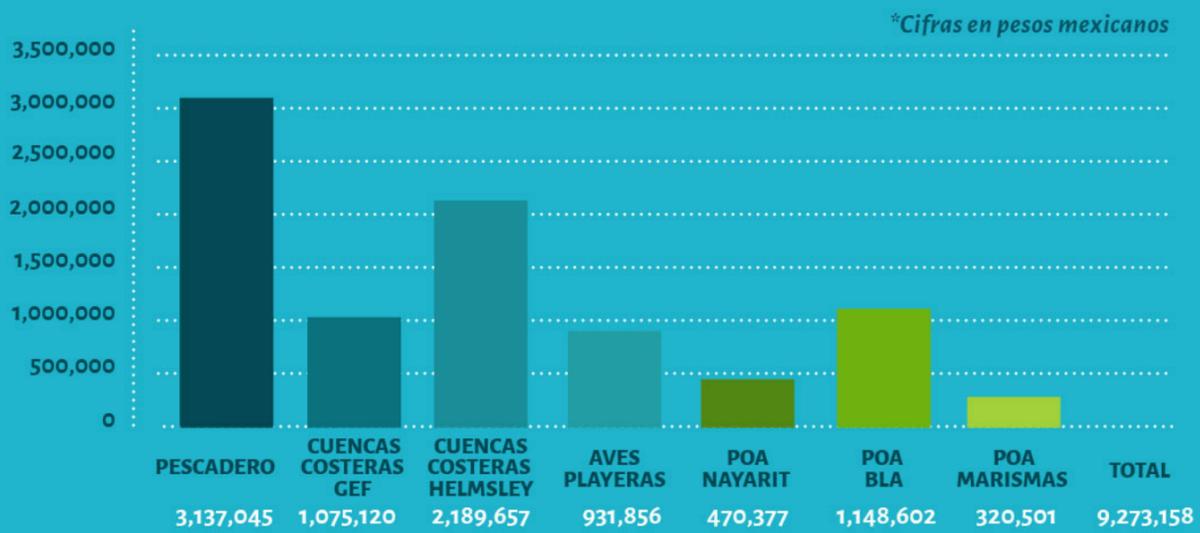


4 RECURSOS FINANCIEROS

INGRESOS Y EGRESOS POR PROYECTO 2015

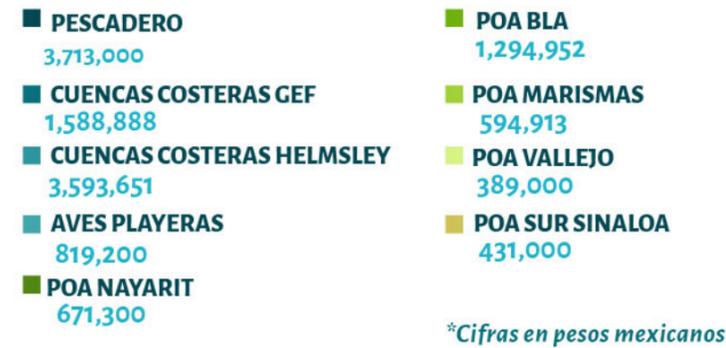


▲ Ingresos por proyecto 2015



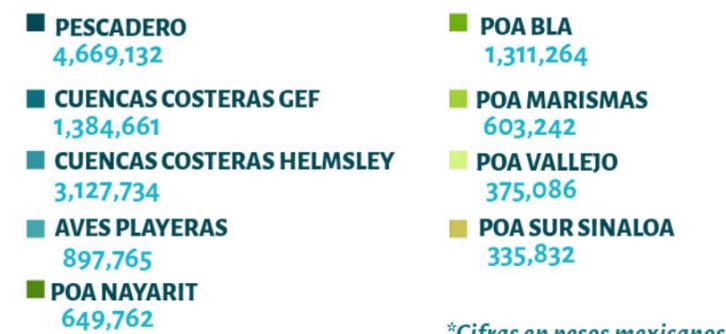
▲ Egresos por proyecto 2015

INGRESOS Y EGRESOS POR PROYECTO 2016



**Cifras en pesos mexicanos*

▲ Ingresos por proyecto 2016



**Cifras en pesos mexicanos*

▲ Egresos por proyecto 2016

ESTADOS FINANCIEROS

ESTADO DE ACTIVIDADES

Por el periodo de 12 meses terminado el 31 de diciembre de 2016 y 2015

*Cifras en pesos mexicanos

| | 2016 | 2015 |
|---|---------------------|---------------------|
| Ingresos | | |
| Donativos en efectivo | \$ 13,095,902 | \$ 11,328,348 |
| Otros ingresos | 4,281 | |
| Total de ingresos y otros apoyos no restringidos | 13,100,183 | 11,328,348 |
| Gastos | | |
| Apoyo directo a proyectos en campo | 497,312 | 236,141 |
| Sueldos, salarios y prestaciones | 4,011,558 | 2,699,792 |
| Consultoría y asesoría | 2,554,218 | 1,216,427 |
| Material e insumos de campo | 481,766 | 259,207 |
| Viáticos | 1,607,023 | 1,609,290 |
| Gastos operativos talleres y comunicación | 1,014,917 | 402,022 |
| Gastos operativos en oficina | 784,645 | 586,980 |
| Adquisiciones y tecnología | 53,177 | 41,192 |
| Gastos de Impuesto al Valor Agregado | 917,524 | 616,613 |
| Depreciaciones de mobiliario y equipo | 276,226 | 250,141 |
| Impuesto por remanente distribuible | 14,553 | 19,812 |
| Gastos financieros | 16,278 | 11,451 |
| Donativos por otros proyectos | 1,079,628 | 1,146,911 |
| Total de gastos | 13,308,825 | 9,095,979 |
| Otros cambios en patrimonio no restringido | | |
| Ajustes de saldos | (10,714) | 60 |
| Suma | (10,714) | 60 |
| Aumento (disminución) en la operación del patrimonio no restringido | (219,356) | 2,232,429 |
| Cambios en el patrimonio temporalmente restringido: | | |
| Contribuciones en especie | \$ | \$ 558,696 |
| Aumento (disminución) en la operación del patrimonio temporalmente restringido | | 558,696 |
| Aumento (disminución) total en el patrimonio | (219,356) | 2,791,125 |
| Patrimonio al inicio del año | 3,979,117 | 1,187,992 |
| Patrimonio al final del año | \$ 3,759,761 | \$ 3,979,117 |

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de Diciembre de 2016 y 2015

*Cifras en pesos mexicanos

| | Restringido Temporalmente 2016 | No restringido 2016 | Total 2016 | Total 2015 |
|------------------------------------|--------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| ACTIVO | | | | |
| CIRCULANTE: | | | | |
| Efectivo y equivalente de efectivo | \$ - | \$ 2,502,668 | \$ 2,502,668 | \$ 2,817,905 |
| Deudores diversos | - | 245,565 | 245,565 | 113,898 |
| Impuestos por recuperar | - | 231 | 231 | 231 |
| Pagos anticipados | - | 143,533 | 143,533 | 100,019 |
| Suma el circulante | - | 2,891,997 | 2,891,997 | 3,032,053 |
| NO CIRCULANTE: | | | | |
| Inmuebles, mobiliario y equipo | | 1,178,637 | 1,178,637 | 1,186,435 |
| Suma el fijo | | 1,178,637 | 1,178,637 | 1,186,435 |
| TOTAL ACTIVO | \$ - | \$ 4,070,634 | \$ 4,070,634 | \$ 4,218,488 |
| PASIVO | | | | |
| Cuentas por pagar | \$ - | \$ 13,519 | \$ 13,519 | \$ 34,298 |
| Impuestos por pagar | - | 297,354 | 297,354 | 205,073 |
| Suma el pasivo | - | 310,873 | 310,873 | 239,371 |
| PATRIMONIO | | | | |
| No restringido | - | 3,201,065 | 3,201,065 | 3,420,421 |
| Restringido temporalmente | 558,696 | | 558,696 | 558,696 |
| Suma el patrimonio | 558,696 | 3,201,065 | 3,759,761 | 3,979,117 |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | \$ 558,696 | \$ 3,511,938 | \$ 4,070,634 | \$ 4,218,488 |

5 CONSEJO DIRECTIVO Y EQUIPO FONNOR



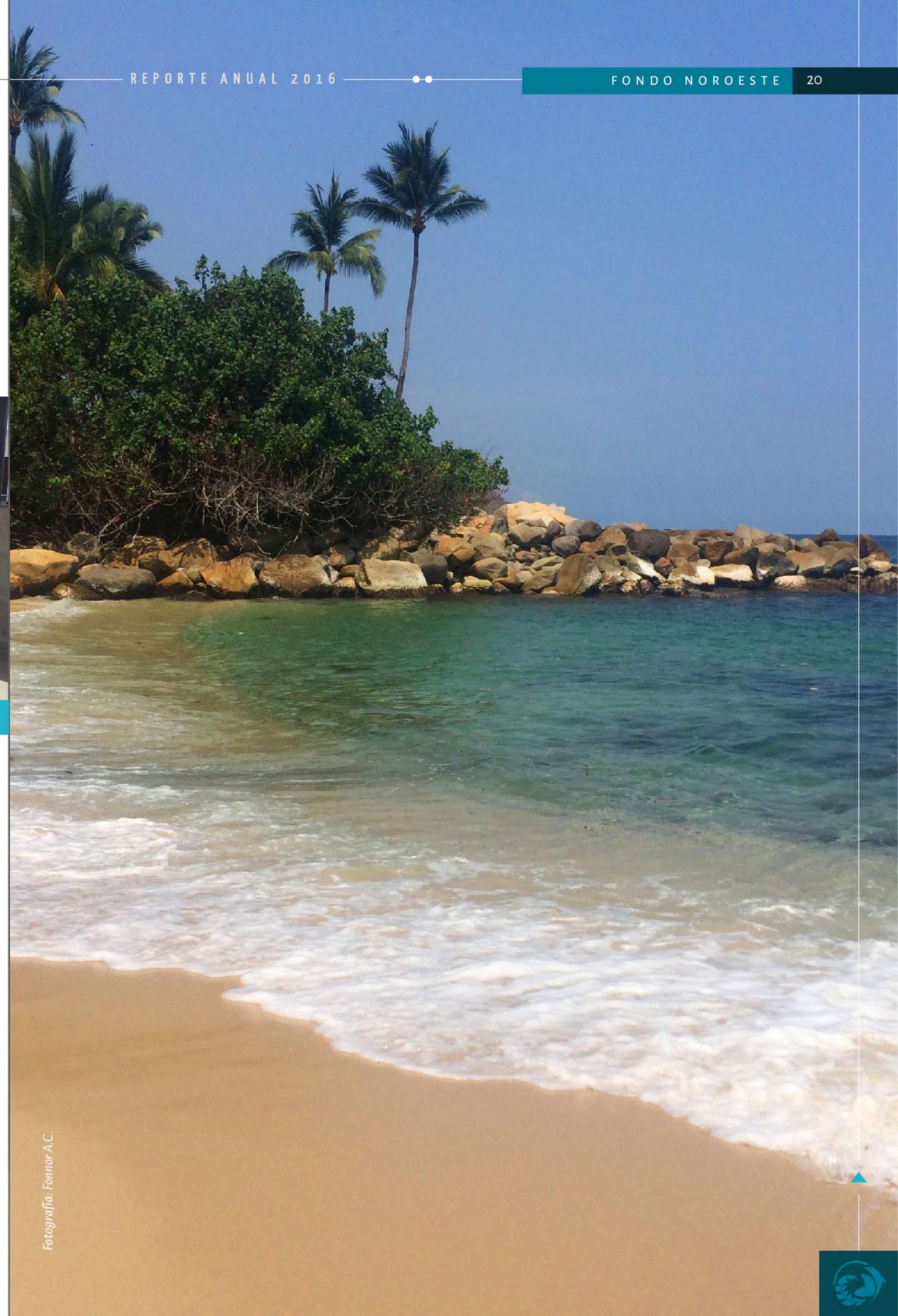
Fotografía: Fonnor A.C.

Consejo directivo:

- Gabriela Anaya Reyna.
Presidenta
- Ana Laura Barillas.
Secretaria
- Héctor Reyes Bonilla.
Tesorero
- Cecilia Marta Blasco
- Carlos Castillo Sánchez
- Sergio Graf Montero
- Carlos Arámburo Romero

Colaboradores:

- Carolina Salinas García.
Administradora
- José Guillermo Vargas Lomelín.
Asistente técnico de Cuencas Costeras del proyecto C6
- Joanna Acosta Velázquez.
Oficial del proyecto C6, Marismas Nacionales
- María José Mesén Arias.
Coordinadora del Programa Pescadero
- Paola Bauche Petersen.
Coordinadora regional del proyecto C6
- Velna Lizbeth Mayoral Benoit.
Asistente contable
- Blanca María Elizalde Morales.
Asistente contable



Fotografía: Fonnor A.C.

