



**FONNOR**

Fondo Noroeste

INFORME

2014

2015

REPORT



Foto: Santiago Gilbert/sem

# MENSAJE DE NUESTRA PRESIDENTA

MESSAGE FROM OUR PRESIDENT

**L**a prosperidad y la sustentabilidad de una región dependen tanto de un gobierno fuerte, incluyente y transparente, como de una sociedad civil organizada, estratégica y capaz. En FONNOR, A.C., (Fondo Noroeste) estamos comprometidos con la habilitación y la alineación de esfuerzos en ambos sectores, a través del financiamiento y el fortalecimiento de las capacidades para la conservación de la naturaleza y al uso sustentable de la biodiversidad en el noroeste de México.

Si bien nos incorporamos recientemente al trabajo y al recorrido de las organizaciones de la sociedad civil (OSC) en la región, desde el inicio de operaciones de FONNOR, en enero de 2014, hemos logrado integrar un equipo profesional, comprometido e innovador. Nuestro propósito es claro y lo traducimos en proyectos con potencial de alto impacto. Hemos obtenido respuesta y respaldo de numerosos aliados y contribuido a la consolidación de las capacidades financieras e institucionales de actores clave del noroeste de México.

Esperamos con entusiasmo la oportunidad de reforzar y hacer crecer a nuestra organización en favor de la conservación de esta extraordinaria región y del bienestar de sus habitantes.

**A**region's prosperity and sustainability depends on having a strong, transparent and inclusive government, as well as an organized, strategic and qualified civil society. Through financing and capacity building for the conservation and sustainable use of biodiversity in Northwestern Mexico, FONNOR, A.C. (Northwest Fund) enables and aligns efforts in both sectors: government and civil society.

Although our work with civil society organizations of the region is recent, since the beginning of operations in January 2014, FONNOR recruited a professional, committed and innovative team. Our objective is clear and we reflected it through projects with high impact potential. Since its creation, FONNOR has contributed to strengthening the financial and institutional capacities of the environmental sector in northwestern Mexico.

We look forward to continue consolidating our organization to benefit the conservation of this extraordinary region and the wellbeing of its people.

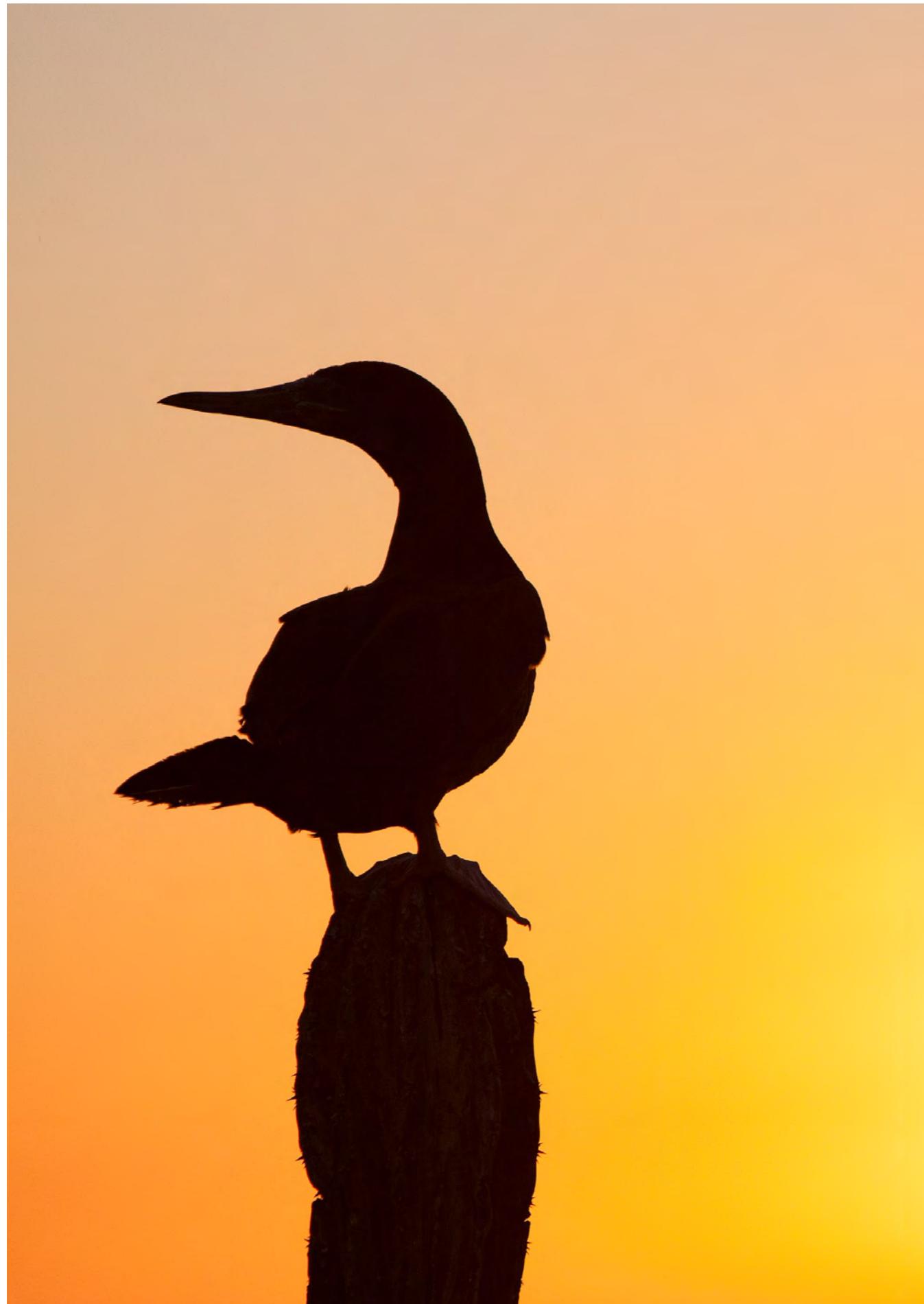
Gabriela Anaya Reyna



Foto: Santiago Gibert Isen

## ÍNDICE

- |          |  |          |   |
|----------|--|----------|---|
| <b>1</b> | Nuestra misión y<br>visión / Our mission<br>and vision<br><br>pag.7  | <b>5</b> | Recursos financieros /<br>Financial resources<br><br>pag.19           |
| <b>2</b> | Acerca de FONNOR /<br>About FONNOR<br><br>pag.9                      | <b>6</b> | Integrantes del<br>Consejo Directivo /<br>Board members<br><br>pag.23 |
| <b>3</b> | Dónde trabajamos /<br>Where we work<br><br>pag.10                    | <b>7</b> | Nuestro equipo /<br>Our team<br><br>pag.23                            |
| <b>4</b> | Nuestros primeros<br>resultados / Our first<br>results<br><br>pag.11 | <b>8</b> | Agradecimientos /<br>Acknowledgements<br><br>pag.24                   |



# 1. NUESTRA MISIÓN Y VISIÓN

OUR MISSION AND VISION

## Misión

Habilitar y alinear esfuerzos para la conservación y el uso sustentable de la biodiversidad en el noroeste de México, a través del financiamiento y el fortalecimiento de las capacidades.

## Mission

To enable and align efforts for the conservation and sustainable use of biodiversity in Northwest Mexico, through financial support and capacity building.

## Visión

El noroeste de México cuenta con una sociedad civil y tomadores de decisiones con capacidades para revertir el deterioro de sus ecosistemas.

## Vision

Civil society and decision makers in Northwestern Mexico have the capacities to revert the deterioration of their ecosystems.



Un pájaro bobo de patas amarillas percha en un cactus columnar durante el atardecer.



*El cangrejo rojo de la costa del Pacífico necesita de la visión de cuenca para cumplir su ciclo biológico.*

## 2. ACERCA DE FONNOR

### ABOUT FONNOR

**F**ONNOR es una asociación civil que canaliza recursos, alinea esfuerzos y fortalece capacidades para la conservación y el uso sustentable de la biodiversidad en la región del norte de México (en específico, Baja California, Baja California Sur, Sinaloa, Sonora, Nayarit y Jalisco).

FONNOR fue creado el 3 de octubre de 2013, mediante el impulso de Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C., (FMCN) con el fin de tener un aliado regional que coadyuve en la conservación de la naturaleza y la promoción de la calidad del medio ambiente.

La meta de FONNOR es obtener recursos económicos y logísticos útiles para la conservación y el uso racional y sustentable de la naturaleza y la biodiversidad, para favorecer el bienestar social y el mantenimiento de la salud de los ecosistemas. Para alcanzar su meta, sus actividades incluyen:

- Gestionar recursos privados, públicos y de fuentes internacionales para apoyar esfuerzos de conservación y uso racional de los recursos naturales.
- Generar sinergias con instituciones públicas federales, estatales y municipales, así como privadas, para impulsar la conservación y el uso racional de los recursos naturales.
- Canalizar recursos y apoyo técnico a asociaciones civiles para la ejecución de proyectos de conservación.
- Fortalecer la operación básica de áreas naturales protegidas a cargo de la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (Conanp).
- Fortalecer las capacidades de la sociedad civil organizada.

**F**ONNOR, AC (Northwest Fund) is a non-profit organization that channels resources, aligns efforts, and strengthens capacities for the conservation and sustainable use the biodiversity of the Gulf of California and Northern Pacific regions of Mexico.

FONNOR was created on October 3rd, 2013 under the auspices of the Mexican Fund for the Conservation of Nature, A.C. (FMCN – Spanish acronym) which sees in FONNOR a regional ally that supports efforts for the conservation of nature and environmental health.

FONNOR's goal is to obtain the economic and logistic resources needed for conservation and rational use of natural resources in order to foster social wellbeing and the maintenance of healthy ecosystems. To fulfill these goals its activities include:

- Manage private, public, and international resources to support conservation and rational use of natural resources.
- Generate synergies with municipal, state, and federal institutions, as well as private companies to support the conservation and rational use of natural resources.
- Channel resources and technical support to civil society organizations to implement conservation projects.
- Strengthen the basic operation of natural areas managed by the National Commission of Protected Areas.
- Strengthen the institutional capacities of civil society organizations.

# 3. DÓNDE TRABAJAMOS

WHERE WE WORK



# 4. NUESTROS PRIMEROS RESULTADOS

OUR FIRST RESULTS

**Conservación de Cuencas Costeras en el Contexto de Cambio Climático: un enfoque de montaña a humedal para Marismas Nacionales**



**Conservation of coastal watersheds in the context of climate change: a mountain to wetland approach in Marismas Nacionales**

**E**l proyecto tiene el propósito de apoyar el manejo integrado de las cuencas que fluyen a Marismas Nacionales, para conservar su biodiversidad, contribuir a la mitigación del cambio climático y promover el uso sustentable del suelo, por medio del fortalecimiento de las capacidades locales y la promoción de la colaboración interinstitucional.

Contempla cuatro componentes: 1. Fortalecimiento de la red de áreas naturales protegidas. 2. Financiamiento de proyectos de conservación y restauración implementados por OSC para promover la conectividad en las cuencas. 3. Desarrollo de Plan de Acción de Manejo Integrado de Cuenca (PAMIC). 4. Participación social y comunicación.

The project, funded through the Helmsley Trust, seeks to support the integrated management of the watersheds that drain into Marismas Nacionales in order to conserve their biodiversity, contribute to climate change mitigation, and enhance sustainable land use. This goal is accomplished through strengthening local capacities and promoting inter-institutional collaboration.

The project started on April 2015 and will finish on March 2018. It is organized along the following four components:

- 1: Strengthening the network of protected areas,
- 2: Financing of conservation and restoration projects implemented by CSO to promote connectivity within the watershed,
- 3: Develop the Integrated Watershed Action Plan (IWAP), and
- 4: Social participation and communication.

The project is aligned with the national project "Coastal watershed conservation in the Context of Climate Change" an initiative funded by the GEF (Global Environmental Facility) and operated by the World Bank in collaboration with the

El proyecto, que comenzó en abril de 2015 y terminará en marzo de 2018, cuenta con financiamiento de The Leona M. and Harry B. Helmsley Charitable Trust y está alineado con el proyecto nacional Conservación de Cuencas Costeras en el Contexto de Cambio Climático (C6), iniciativa financiada por el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM; GEF, por sus siglas en inglés), a través del Banco Mundial en coordinación con la Conanp, la Comisión Nacional Forestal (Conafor), el Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático (INECC) y FMCN.

Los resultados del primer año de operación son los siguientes:

- Fortalecimiento de la operación de la Reserva de la Biosfera Marismas Nacionales Nayarit, incluyendo la integración y el funcionamiento de los comités comunitarios de inspección y vigilancia, así como la actualización del programa de manejo del área natural protegida.
- Financiamiento de tres subproyectos implementados por OSC, que contribuirán a promover la conectividad dentro de las cuencas:
  - Centro para el Desarrollo Social y la Sustentabilidad, Nuiwari, A.C. "Campaign to promote water culture and best agricultural practices in communities of the Rio San Pedro watershed and Marismas Nacionales",
  - Conselva, Costas y Comunidades, A.C. "Watershed management and restoration for a changing climate in Monte Mojino, Sonora",
  - Pronatura Noroeste, A.C. "Dry deciduous
- Elaboración de los PAMIC para la cuenca del Río Baluarte, en Sinaloa, y la cuenca del Río San Pedro, en Nayarit, y establecimiento de los comités de cuenca para asegurar el adecuado seguimiento del proyecto en cada cuenca y promover la participación de diferentes agencias y sectores en la elaboración de los PAMIC.
- Intercambio comunitario entre Monte Mojino, Sinaloa, y la Reserva de la Biosfera Los Tuxtlas, en Veracruz, efectuado en ésta, al cual

National Commission for Natural Protected Areas (CONANP), the National Forestry Commission (CONAFOR), the National Institute for Ecology and Climate Change (INECC), and Mexican Fund for the Conservation of Nature FMCN.

The results on its first year of operation are:

- Strengthening basic operation of the Marismas Nacionales Nayarit Biosphere Reserve (MNNBR), including the integration and operation of Community Inspection and Vigilance Committees, and the update of the MNNBR Management Plan.

- Financing of three sub-projects implemented by CSO that will contribute to promote connectivity within the watersheds:

- Centro para el Desarrollo Social y la Sustentabilidad, Nuiwari, A.C. "Campaign to promote water culture and best agricultural practices in communities of the Rio San Pedro watershed and Marismas Nacionales",
- Conselva, Costas y Comunidades, A.C. "Watershed management and restoration for a changing climate in Monte Mojino, Sonora",
- Pronatura Noroeste, A.C. "Dry deciduous



Foto: Vladimir Pelcastre

asistieron 19 representantes de 13 ejidos de Monte Mojino, quienes participaron y aprendieron sobre la vida de comunidades rurales dentro de un área natural protegida y la posibilidad de realizar diversas actividades económicas.

Estos resultados contribuyen a la conservación a largo plazo de Marismas Nacionales, un extenso sistema costero formado por manglares y lagunas que representa 20% de la cobertura de manglar en México y es de alta importancia en cuanto a biodiversidad y producción pesquera.



Foto: Santiago Gibert Isern

tropical forest restoration with native species produced in a community nursery in Marismas Nacionales".

➤ Integrated Watershed Action Plans are being elaborated for the Río Baluarte and Río San Pedro watersheds. In addition, Watershed Committees have been established to give a close follow up to the project in each watershed and promote the participation of other agencies and sectors in the elaboration of both IWAP.

➤ A rural community exchange between Monte Mojino, Sonora and Los Tuxtlas Biosphere Reserve in Veracruz where 19 representatives of 13 ejidos and communities from Monte Mojino participated and learned how other rural communities live within protected areas and perform their economic activities.

Results will contribute to the long-term conservation of Marismas Nacionales, an extensive coastal system shaped by mangroves, coastal lagoons and coastal marshes that represent 10% of Mexico's total mangrove cover and are of great importance for biodiversity and fishery production.

**Estos resultados contribuyen a la conservación a largo plazo de Marismas Nacionales**

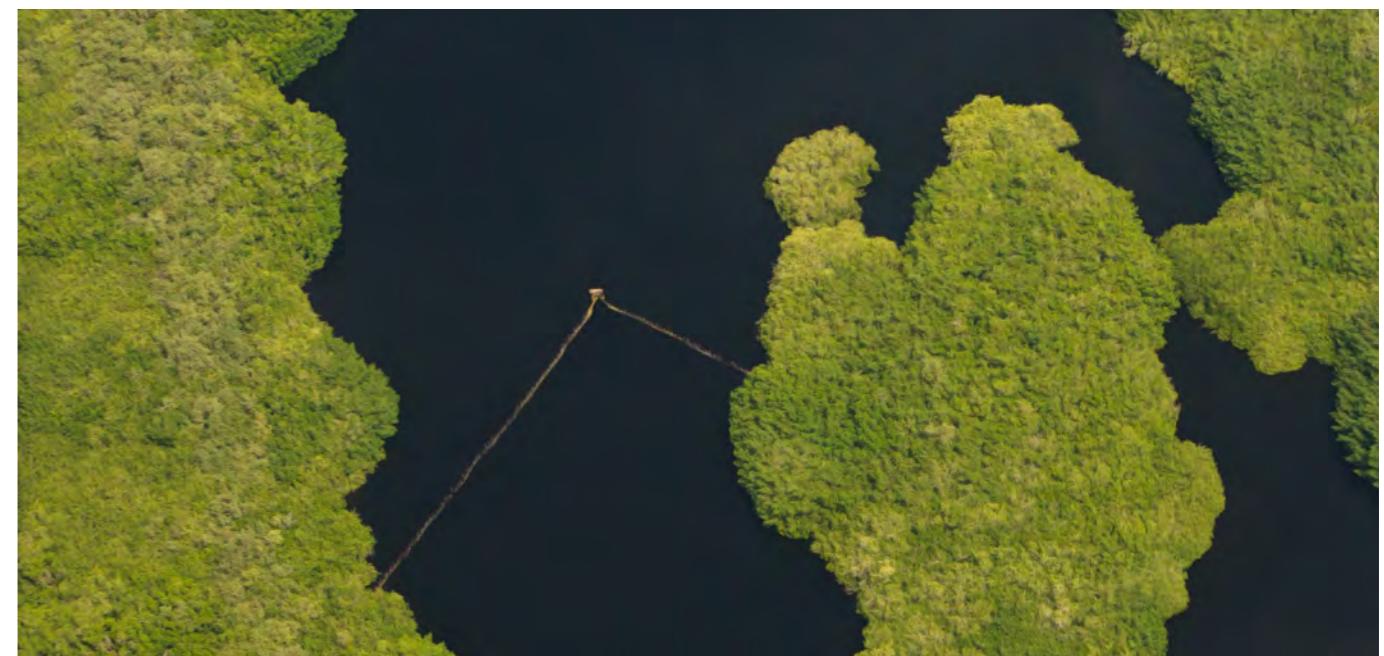


Foto: Santiago Gibert Isern

## Programa Pescadero, para el fortalecimiento de las capacidades institucionales y de liderazgo de las OSC socioambientalistas del norte de México



PROGRAMA PESCADERO

El fortalecimiento de las capacidades institucionales, así como un buen liderazgo, son fundamentales para la sustentabilidad y la efectividad de las OSC. Desde su arranque en enero de 2014, el Programa Pescadero ha creado un entorno adecuado para facilitar espacios de discusión de temas institucionales que de otra manera muchas OSC tardarían en abordar. Los eventos que se han llevado a cabo, además de capacitar en temas específicos, han permitido el intercambio de experiencias entre diferentes organizaciones y han fomentado el trabajo colaborativo en la región.

Con una duración prevista de cinco años, y bajo la premisa mejores organizaciones hacen mejores proyectos, el Programa Pescadero se propone consolidar las capacidades de las OSC a través de cinco líneas de acción: planeación estratégica; gobernanza y administración; liderazgo del personal de las OSC; movilización de recursos; y comunicación y relaciones públicas.

Por medio de la cuidadosa selección y contratación de consultores y facilitadores expertos en dichas materias, el Programa Pescadero brindó asesorías especializadas y capacitaciones a las OSC miembros, abiertas ocasionalmente a otras OSC. Los frutos de las primeras intervenciones han comenzado a emerger y se ven reflejados, por

## Pescadero Program for strengthening the institutional and leadership capacities of civil society organizations (CSOs) in northwestern Mexico.



Organizational capacity building and strong leadership within the organizations are key ingredients for CSO's sustainability and effectiveness. The Pescadero Program (PP) has created a space for the CSOs to address institutional effectiveness issues that are often put on the backburner. In addition to training on specific topics, workshops and events have presented an opportunity for CSOs to exchange experiences and have encouraged collaboration in the region.

Launched in 2014 as a collaborative effort of regional conservation funders, and under the premise that “better/stronger organizations make better projects,” the PP has the following five capacity building priorities:

- Strategic planning
- Governance and administration
- Leadership
- Fundraising
- Communication and public relations

The Pescadero Program offers a combination of trainings and personalized support through one-on-one consultancies with experts on the above

mencionar algunos ejemplos, en la movilización de recursos no tradicionales; la alianza con otras OSC; el cambio en la percepción del papel de los consejos directivos; los esfuerzos por posicionarse a través de redes sociales y otras herramientas; y el interés de los líderes actuales por llevar mejor las riendas de sus organizaciones al tiempo que impulsan nuevos líderes.

En 2014 se realizó el Índice de Efectividad Institucional de 28 organizaciones, herramienta elaborada por FMCN para la autoevaluación de capacidades de las OSC, que estableció una línea de base conforme a la cual se podrán medir de manera cuantitativa los avances del fortalecimiento.

En los primeros dos años de ejecución, 20 organizaciones miembros del Programa Pescadero recibieron asesorías especializadas por parte de expertos en materia fiscal, movilización de recursos, comunicación estratégica y planeación estratégica. Más de cincuenta diferentes OSC se capacitaron en asuntos relativos a las reformas en materia fiscal y la ley antilavado; planes de desarrollo para diversificar las fuentes de financiamiento; comunicación estratégica; redes sociales; relaciones públicas; relevancia y elaboración del informe anual; fortalecimiento y gestión de los consejos directivos; y varios temas de liderazgo.

topics. The first signs of CSOs with strengthened institutional capacities came during the second year of execution (2015). Among some of the success examples include: raising funds from non-traditional sources; CSO alliances; change in the roles of board members; new communication efforts; and CSOs leaders' interest in better managing their organizations and mentoring new leaders.

During 2014 twenty eight organizations carried out the Institutional Effectiveness Index (IEI), a self-assessment tool, developed by FMCN, to assist CSOs in diagnosing their capacities, determining their baseline, and identifying areas that need improvement.

Over the first two years of implementation, twenty Pescadero organizations received specialized one-on-one consultancies on fiscal issues, fundraising, strategic communication and strategic planning. More than fifty CSOs received training on: fiscal and money-laundering laws; development plans to diversify funding sources; strategic communication; social media; public relations; relevance and development of annual reports; strengthening and governance of boards of directors; and leadership related topics.



## Programas operativos anuales (POA) de la Conanp en varias áreas naturales protegidas

**F**ONNOR apoya a la Conanp en la administración de recursos para la implementación de los POA de Reserva de la Biosfera Bahía de los Ángeles, Canales de Ballenas y de Salsipuedes; Parque Nacional Isla Isabel; Parque Nacional Islas Marietas; Reserva de la Biosfera Islas Marías; y Reserva de la Biosfera Marismas Nacionales Nayarit. Los recursos provienen de los intereses de fondos patrimoniales administrados por FMCN y de un donativo de The Leona M. And Harry B. Helmsley Charitable Trust.

Mediante la supervisión técnica por parte de FMCN, y en coordinación con el proyecto C6 para el caso de Marismas Nacionales, FONNOR coadyuva en la operación de estas áreas naturales protegidas, que constituyen sitios icónicos del noroeste de México por la biodiversidad y los procesos ecológicos que implican; y enfrentan retos específicos por las actividades humanas que en ellas se desarrollan. El apoyo financiero, técnico y administrativo que se les brinda contribuye a su fortalecimiento operativo, el cual ha incidido directamente en el presupuesto disponible para su manejo y en la mejora del equipamiento y las capacidades del personal, condiciones que les han permitido incrementar las acciones de vigilancia, reforzar relaciones interinstitucionales clave para la inspección y el monitoreo, diseñar programas innovadores de pesca y proporcionar una mejor atención a los usuarios de estos espacios (prestadores de servicios, pescadores, turistas).

**FONNOR coadyuva en la operación de estas áreas naturales protegidas, que constituyen sitios icónicos del noroeste de México**

## Operating Annual Plans of the National Commission for Protected Areas.

**F**ONNOR supports the National Commission for Protected Areas with resources to implement the annual operating plans of Bahía de los Angeles Biosphere Reserve, Isla Isabel National Park, Islas Marietas Biosphere Reserve, Islas Marias Biosphere Reserves, and Marismas Nacionales Nayarit Biosphere Reserve. The funding comes from the interest of endowment funds managed by FMCN and a donation of the Leona M. And Harry B. Helmsley Charitable Trust.

Through technical supervision by the FMCN—and in coordination with the C6 Project in the case of the Marismas Nacionales—FONNOR contributes in the operation of these protected natural areas, which represent iconic locations in the Gulf of California and the Northern Pacific region. They host extraordinary biodiversity and ecological processes, but also face strong pressure from human activities. The financial, technical, and administrative support provided is an important contribution to the operation strengthening of this group of protected areas. The support has a direct impact on the budget available to manage the sites, and help to improve both the equipment and capabilities of the personnel, allowing them to increase surveillance activities, bolster outreach, and develop innovative programs such as fisheries management as well offer better attention to users such as service providers, fishers, tourists, etc.



Foto: Santiago Gibert Isern

## Estudio de hábitat de aves playeras invernantes en la Bahía de Santa María

**F**ONNOR administra los recursos del proyecto Importancia de las Granjas de Camarón como Hábitat de Alimentación para las Aves Playeras Invernantes en la Bahía de Santa María, Sinaloa, ejecutado por la Universidad Nacional Autónoma de México y financiado por The David and Lucile Packard Foundation.

Los resultados del proyecto sugieren que las granjas de camarón ofrecen un importante hábitat de alimentación para las aves playeras, aún más cuando las planicies intermareales naturales se reducen debido a las mareas muertas. Durante el ciclo de cosecha, los estanques de las granjas podrían ser utilizados por una proporción significativa de estas aves que invernan en la Bahía de Santa María.

## Study of Wintering Birds Habitat in the Bahia de Santa Maria

**F**ONNOR manages the resources of the National Autonomous University of Mexico (UNAM) executed project: "The importance of shrimp farms as a habitat for wintering birds in the Bahia de Santa Maria, Sinaloa" which is funded by The David and Lucile Packard Foundation.

The projects results suggest that shrimp farms offer an important feeding site for shorebirds, even more so when intertidal flats are reduced due to neap tides. During the harvesting cycle, the ponds could be used by a significant amount of these birds wintering in Bahia Santa Maria.

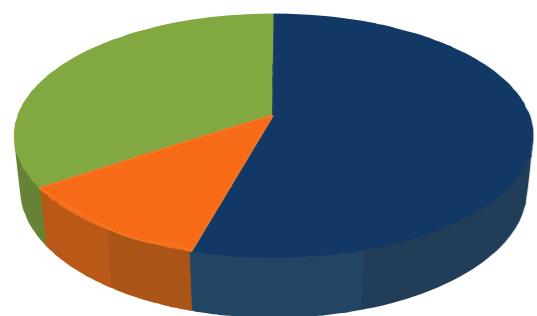
# 5. RECURSOS FINANCIEROS

## FINANCIAL RESOURCES

### Ingresos y egresos por proyecto FONNOR, 2014 (pesos)

(Income and Expenses 2014)

Ingresos, por proyecto  
(income per Project)  
3,715,225



Egresos, por proyecto  
(expenses per Project)  
3,236,954

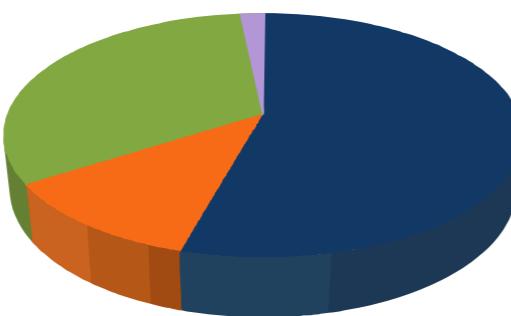


Foto: Joanna Acosta

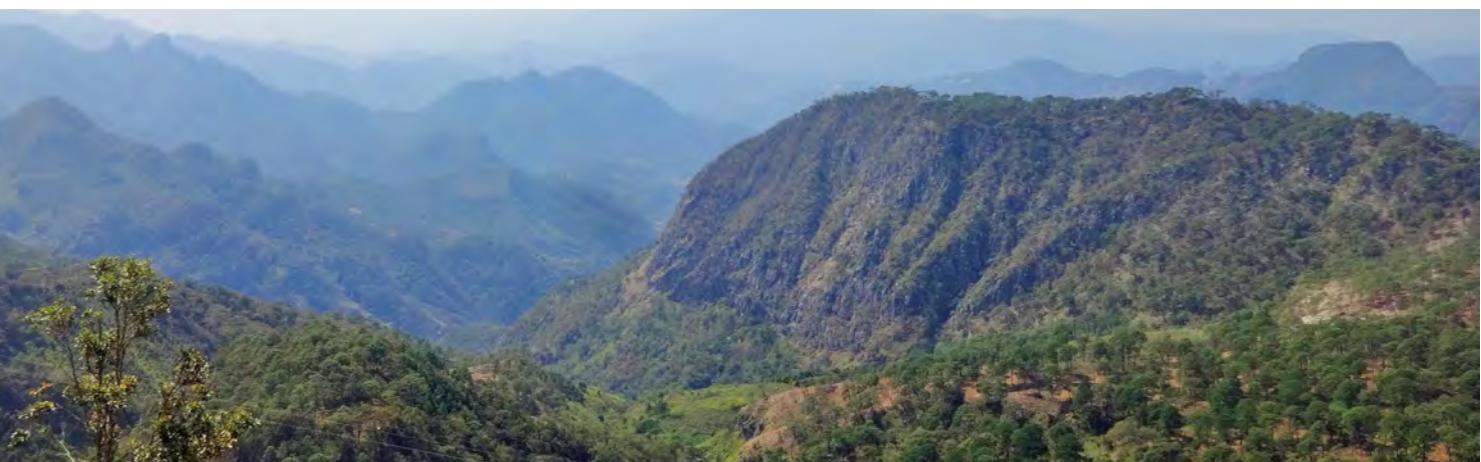
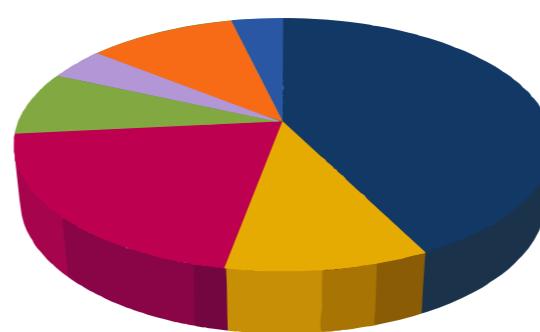


Foto: Joanna Acosta

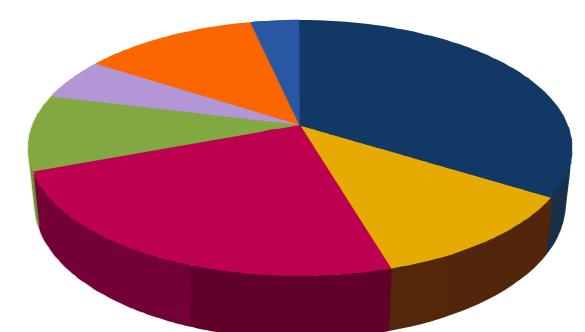
### Ingresos y egresos por proyecto FONNOR, 2015 (pesos)

(Income and Expenses 2015)

Ingresos, por proyecto  
(income per Project)  
11,328,348



Egresos, por proyecto  
(expenses per Project)  
9,273,158



## Estados financieros

Financial Statements

**ESTADO DE ACTIVIDADES  
POR EL PERIODO DE 12 MESES TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 y 2014  
(Cifras en pesos mexicanos)**

	<b>Restringido Temporalmente</b>	<b>No Restringido</b>	<b>Total</b>	<b>Total</b>
	<b>2015</b>	<b>2015</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>INGRESOS</b>				
Donativos en Efectivo	\$ -	\$11,328,348	\$11,328,348	\$3,715,225
Donativos en Especie	558,696	-	558,696	-
<i>Ingresos antes de liberaciones</i>	558,696	11,328,348	11,887,044	3,715,225
<i>Patrimonio contable liberado de restricciones</i>	-	-	-	-
Vencimiento de restricciones temporales	-	-	-	-
<b>Total de ingresos</b>	<b>558,696</b>	<b>11,328,348</b>	<b>11,887,044</b>	<b>3,715,225</b>
<b>GASTOS</b>				
<b>Gastos de operación</b>				
Apoyo directo a proyectos en campo	-	9,095,919	9,095,919	2,527,233
Sueldos, salarios y prestaciones	-	236,141	236,141	-
Consultoría y asesoría	-	2,699,792	2,699,792	838,291
Material e isumos de campo	-	1,216,427	1,216,427	748,930
Viáticos	-	259,207	259,207	-
Gastos operativos talleres y comunicación	-	1,609,290	1,609,290	468,388
Gastos operativos en oficina	-	402,022	402,022	14,132
Adquisiciones y tecnología	-	586,980	586,980	90,665
Gasto de Impuesto al Valor Agregado	-	41,192	41,192	9,905
Gastos depreciaciones	-	616,613	616,613	301,856
Impo por remanente distribuible	-	250,141	250,141	40,728
Gastos Financieros	-	19,812	19,812	7,099
Donativos a otros proyectos	-	11,451	11,451	7,239
<b>Total de gastos</b>	<b>-</b>	<b>1,146,851</b>	<b>1,146,851</b>	<b>-</b>
<b>Cambio neto en el patrimonio contable</b>	<b>558,696</b>	<b>2,232,429</b>	<b>2,791,125</b>	<b>1,187,992</b>
Patrimonio contable al inicio del año	-	1,187,992	1,187,992	-
<b>Patrimonio contable al final del año</b>	<b>558,696</b>	<b>3,420,421</b>	<b>3,979,117</b>	<b>\$1,187,992</b>

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 y 2014  
(Cifras en pesos mexicanos)**

	<b>Total</b>	<b>Total</b>
<b>ACTIVO</b>		
<b>Circulante</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$2,817,905	\$598,980
Deudores diversos	113,898	-
Impuestos por recuperar	231	184
Pagos anticipados	100,019	73,735
<i>Total de activo circulante</i>	<b>3,032,053</b>	<b>672,899</b>
<b>No circulante</b>		
Mobiliario y equipo, neto	1,186,435	668,493
<i>Total de activo no circulante</i>	<b>1,186,435</b>	<b>668,493</b>
<b>Total activo</b>	<b>\$ 4,218,488</b>	<b>\$1,341,392</b>
<b>PASIVO</b>		
Cuentas por pagar	34,298	18,768
Impuestos por pagar	205,073	134,632
<i>Total pasivo</i>	<b>239,371</b>	<b>153,400</b>
<b>PATRIMONIO</b>		
No Restringido	3,420,421	1,187,992
Restringido temporalmente	558,696	-
<i>Total patrimonio contable</i>	<b>3,979,117</b>	<b>1,187,992</b>
<i>Total pasivo y patrimonio contable</i>	<b>\$4,218,488</b>	<b>\$1,341,392</b>

## 6. INTEGRANTES DEL CONSEJO DIRECTIVO

Board members

- Gabriela Anaya Reyna. Presidenta / [President](#)
- Cecilia Marta Blasco. Secretaria / [Secretary](#) (octubre de 2013-abril de 2016)
- Ana Laura Barillas. Secretaria / [Secretary](#) (mayo de 2016-presente)
- Héctor Reyes Bonilla. Tesorero /[Treasurer](#)
- Carlos Arámburo Romero
- Carlos Castillo Sánchez
- Sergio Graf Montero



## 7. NUESTRO EQUIPO

Our team

- Carolina Salinas García. Administradora / [Administrator](#)
- José Guillermo Vargas Lomelín. Asistente técnico de Cuenca Costera del proyecto C6 / [Technical Assistant Coastal Watersheds](#)
- Joanna Acosta Velázquez. Oficial del proyecto C6, Marismas Nacionales / [Project Officer C6, Marismas Nacionales](#)
- María José Mesén Arias. Coordinadora del Programa Pescadero / [Coordinator, Pescadero Program](#)
- Paola Bauche Petersen. Coordinadora regional del proyecto C6 / [Regional Coordinator, C6 project](#)
- Velna Lizbeth Mayoral Benoit. Asistente contable / [Accounting Assistant](#)



## 8. AGRADECIMIENTOS

### ACKNOWLEDGEMENTS

- Banco Mundial / World Bank
- **Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C.**
- Fondo para el Medio Ambiente Mundial / Global Environment Facility
- International Community Foundation
- Marisla Foundation
- Sandler Foundation
- The David and Lucile Packard Foundation
- The Leona M. and Harry B. Helmsley Charitable Trust
- The Walton Family Foundation





**FONNOR**

Fondo Noroeste

*www.fonnor.org*